

## **ACTIONAID INTERNATIONAL ITALIA ONLUS**

Sede Milano – Via Alserio 22

Roma – Via Ludovico di Savoia, 2b

Codice Fiscale: 09686720153

## **BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2019**

### **NOTA INTEGRATIVA**

Gentili Soci e Socie di ActionAid,

il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, è stato redatto in conformità alle raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili (CNDCEC) e alle "Linee guida e schemi per la redazione del bilancio di esercizio degli enti non profit" emanate dall'Agenzia per le Onlus l'11 febbraio 2009 ed opportunamente adattate alle specificità e alle policy dell'Associazione. Nel seguito, sottoponendo alla Vostra approvazione il presente bilancio, Vi segnaliamo analiticamente i criteri di valutazione, le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo, nonché tutte le informazioni utili e complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Associazione.

Lo schema di Stato Patrimoniale è stato predisposto tenendo conto di quanto richiesto dagli articoli 2424 e 2424 bis del Codice Civile, recependo, ove applicabile, le modifiche apportate dal D.Lgs 139/2015 sugli schemi di bilancio.

Lo schema di Rendiconto Gestionale è redatto in forma scalare, al fine di dare una chiara rappresentazione delle attività svolte dall'Associazione e dei risultati raggiunti.

Il Rendiconto Finanziario rappresenta le fonti e gli impieghi che hanno generato o assorbito liquidità nel corso dell'esercizio.

Lo **Stato Patrimoniale**, il **Rendiconto Gestionale** e il **Rendiconto Finanziario** sono redatti in unità di Euro mentre la Nota Integrativa riporta valori espressi in migliaia di Euro.

L'Associazione è stata costituita il 13 aprile del 1989, eretta in Ente Morale con Decreto Ministeriale del 10/10/1996 ed è iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche presso la Prefettura di Milano (iscrizione n. 313). ActionAid International (già Azione Aiuto) è stata riconosciuta Organizzazione Non Governativa (ONG) atta ad operare nei Paesi in Via di Sviluppo con decreto di idoneità N° 2003/128/000828/4 del 16.04.2003 ex L.49/87 ed è Iscritta nel Registro delle Organizzazioni della Società Civile all'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo ex D.Lgs. 125/14 con decreto N° 2016/337/000100/6.

ActionAid International (già Azione Aiuto) è un'Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale (ONLUS) ai

sensi del D.lgs. 460/97 iscritta all'Anagrafe delle ONLUS, settore di attività ONG (Organizzazione Non Governativa) e gode dei fini fiscali, dei benefici della normativa prevista dal D. Lgs. 460/97 e nel regime transitorio previsto dal decreto legislativo 117/2017, dei benefici fiscali ivi connessi che sono già vigenti.

Con l'entrata in vigore del Decreto Legislativo n.117/2017, il cd. "Codice del Terzo Settore" emanato a seguito della c.d. "Riforma del Terzo Settore", che abolirà a regime il Decreto Legislativo 460/97 sulle Onlus, l'Associazione assumerà, nel futuro, la qualifica di Ente del Terzo Settore, come definita dal decreto legislativo 117/2017. Nelle more dell'entrata in vigore del decreto stesso, nel regime transitorio attualmente esistente ed in attesa delle pubblicazioni dei decreti attuativi successivi previsti dalla c.d. "Riforma del Terzo Settore", l'Associazione ha comunque già completato i passaggi statutari previsti dalla normativa stessa, al fine di maturare la piena conformità alla qualifica di Ente del Terzo Settore.

## I. PRINCIPI O POSTULATI DI BILANCIO

I principi adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 si ispirano ai principi della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale e non differiscono da quelli dell'esercizio precedente. Eventuali significative variazioni rispetto ai criteri adottati in precedenti esercizi sono evidenziate e adeguatamente commentate in nota integrativa.

Le voci del bilancio sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente e, nel caso, opportunamente riclassificate per renderle omogenee. Si sottolinea che il Rendiconto gestionale è classificato secondo uno schema idoneo a rappresentare la congruenza della gestione in relazione agli obiettivi statutari dell'Associazione, rimanendo comunque compatibile con quello suggerito dalle raccomandazioni del CNDCEC.

Il bilancio d'esercizio è assoggettato a revisione contabile da parte della società di revisione BDO Italia S.p.A., nel rispetto delle previsioni statutarie, la cui relazione è allegata al bilancio.

### Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio:

A partire dai primi mesi 2020 si è fatta strada nel mondo e anche in Italia l'**epidemia da virus COVID-19**, poi dichiarata pandemia, per la magnitudo della diffusione e degli impatti globali sulla salute di significative porzioni di popolazione. Per arginare la diffusione del virus le autorità hanno dovuto disporre misure eccezionali di distanziamento sociale e lock-down della maggior parte di attività e servizi, in numerosi settori.

Tali misure prese per il contenimento del coronavirus stanno comportando uno **shock rilevante e diffuso sull'intero sistema produttivo**. Al momento non sono ancora riscontrabili elementi certi che facciano comprendere se lo shock che il COVID19 avrà causato nell'economia generale del Paese rappresenterà un calo di donazioni di carattere occasionale sull'esercizio 2020 oppure avrà ripercussioni anche più a lungo nel tempo, tali da costituire un potenzialmente rischio per la sostenibilità dell'organizzazione, le cui risorse provengono per la grande maggioranza da donazioni regolari di singoli individui.

## II. CRITERI DI VALUTAZIONE

Di seguito esponiamo i criteri di valutazione utilizzati nella rilevazione delle singole poste di bilancio:

- » Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto comprensivo di oneri accessori e sono ammortizzate al 100% nell'esercizio stesso di acquisizione. L'adozione di tale trattamento contabile ha l'obiettivo di uniformare i principi contabili dell'Associazione con quelli adottati dal network di appartenenza.
- » Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo di oneri accessori di diretta imputazione, al netto degli ammortamenti accumulati. Gli ammortamenti imputati al rendiconto gestionale sono calcolati in modo sistematico applicando le aliquote ritenute congrue in relazione al deperimento ed alla vita economico-tecnica dei relativi cespiti. Le immobilizzazioni materiali aventi un costo di acquisto inferiore a 7,5 Euro/000 sono interamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione. L'adozione di tale trattamento contabile ha l'obiettivo di uniformare i principi contabili dell'Associazione con quelli adottati dal network di appartenenza.

Nella voce "*Terreni e fabbricati*" sono ricompresi gli eventuali beni ricevuti in donazione o successione, iscritti al valore peritale. Trattandosi di immobili non strumentali e destinati alla vendita, non sono soggetti ad ammortamento.

I beni acquisiti nell'anno 2019 sono stati tutti di valore inferiore alla soglia dei 7,5 Euro/000 pertanto sono stati ammortizzati al 100%. Gli ammortamenti contabilizzati in questo esercizio si riferiscono solo a questi nuovi beni pertanto non sono state applicate altre aliquote oltre al 100%.

- » Le **immobilizzazioni finanziarie** sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori, rettificato in caso di perdita durevole di valore.
- » I **crediti** sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo al netto dell'eventuale fondo svalutazione crediti. Per quanto concerne i crediti iscritti all'Attivo Circolante, l'Associazione ha deciso di non avvalersi della valutazione in base al criterio del costo ammortizzato in quanto i crediti sono tutti a breve termine e gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.
- » Le **attività finanziarie**, nell'attivo circolante, che non costituiscono immobilizzazioni, sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori e sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Non sono presenti al bilancio strumenti finanziari derivati utilizzati a fini di copertura o non copertura dei rischi.
- » Le **disponibilità liquide** sono iscritte al valore nominale.
- » I **ratei e i risconti** sono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale e si riferiscono a proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.
- » Il **patrimonio netto** è rappresentato dal fondo di dotazione, dai fondi vincolati da terzi per specifici progetti o dagli organi istituzionali, dalle riserve libere provenienti da esercizi precedenti e dal

risultato di gestione.

- » I **fondi per rischi e oneri** sono stanziati per coprire passività potenziali, la cui manifestazione è certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli impegni assunti e degli elementi a disposizione. Qualora necessario, si tiene conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, ancorché di essi si sia avuta conoscenza dopo la chiusura dell'esercizio, ma prima della stesura del bilancio.
- » I **debiti** sono esposti al valore nominale, rappresentativo del loro valore di estinzione. Non sono stati attualizzati in quanto il tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non risulta significativamente diverso dal tasso di mercato. In osservanza del principio della rilevanza disciplinato dall'art. 2423, comma 4, c.c, i debiti sono stati quindi iscritti al loro valore nominale, rettificato in occasione di resi e di rettifiche di fatturazione.
- » Il **trattamento di fine rapporto**, calcolato in osservanza alle norme di legge e dei contratti collettivi di lavoro vigenti, rappresenta il debito verso il personale dipendente per gli obblighi esistenti alla data di chiusura dell'esercizio.
- » I **proventi** sono esposti in bilancio secondo il principio della cassa, sia per omogeneità con la prassi adottata nelle altre organizzazioni del network ActionAid, sia in un'ottica prudenziale; vengono considerate come acquisite e dunque disponibili le somme relative ad erogazioni effettivamente incassate, ad eccezione di quelle acquisite tramite carte di credito la cui disponibilità avverrà con accredito in conto corrente nei primi mesi dell'anno successivo ma di cui si ha già visibilità alla chiusura dell'esercizio.
- » I **contributi con vincolo di scopo** ricevuti da donatori istituzionali e aziende per progetti specifici, la cui manifestazione finanziaria è avvenuta nel corso dell'esercizio, ma che non sono ancora stati utilizzati (totalmente o parzialmente) per il progetto specifico, sono stati contabilizzati seguendo il principio della competenza economica, ovvero riscontando il valore (totale o parziale) delle liberalità ricevute (vedasi § E – Ratei e Risconti Passivi).  
Ugualmente, per i progetti specifici già avviati nel corso dell'esercizio e che verranno finanziati con contributi vincolati erogati da donatori istituzionali e da aziende, la cui manifestazione finanziaria non si è verificata nel corso dell'esercizio o si è manifestata parzialmente rispetto alle spese sostenute, è stato accantonato nella voce "Crediti per liberalità da ricevere" la relativa promessa di donazione, in ottemperanza al principio di competenza economica (correlazione costi-ricavi).
- » Le **promesse di liberalità** risultanti da accordi di finanziamento da parte di enti pubblici o altri donatori ufficiali relativamente a progetti le cui *attività non sono ancora state svolte nell'esercizio*, vengono annotati nei conti d'ordine ed imputati al rendiconto della gestione nell'esercizio di realizzo o per competenza nell'esercizio di sostenimento dei costi relativi.
- » In ottemperanza alle modifiche apportate con il D.Lgs 139/2015, i **Conti d'ordine** sono stati eliminati dallo schema di Stato Patrimoniale e in Nota integrativa è stata data indicazione dell'importo complessivo degli impegni, delle garanzie prestate e ricevute e delle passività potenziali, valutati al

valore nominale desumibile dalla relativa documentazione.

- » Gli **oneri** sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e temporale; sono classificati in base alla destinazione per tipologia di attività e non in base alla natura dei conti, per poter meglio riflettere la valenza degli sforzi e degli impegni dell'Associazione.
  
- » L'Associazione non è soggetta alla disciplina dell'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita esclusivamente ad attività istituzionale di profilo "non commerciale". Di conseguenza, ai fini dell'imposta sul valore aggiunto, risulta equiparata a tutti gli effetti ad un consumatore finale. Tale circostanza, se da un lato esclude la necessità di possedere una partita Iva e l'obbligo di presentare gli adempimenti dichiarativi connessi, dall'altro non consente la detrazione dell'imposta a fronte degli acquisti effettuati o delle prestazioni ricevute. In tali casi, pertanto, l'imposta si trasforma in una componente del costo sostenuto. L'Associazione è soggetta all'IRAP calcolata con il metodo retributivo e considerando anche le esenzioni previste per la propria tipologia giuridica e fiscale dalle legislazioni regionali italiane.

### III. CONTENUTO DELLE VOCI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2019

Il contenuto delle principali voci del bilancio d'esercizio è di seguito riportato.

#### STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVO

#### A- CREDITI VERSO ASSOCIATI PER VERSAMENTO QUOTE

Al 31 dicembre 2019 non si rilevano crediti verso associati per il versamento di quote associative.

#### B - IMMOBILIZZAZIONI

#### B) I - Immobilizzazioni immateriali

Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali sono di seguito dettagliate:

voce B) I - Imm.ni Immateriali Euro/000	Costo Storico al 01/01/2019	Incrementi	Decrementi	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammor.to al 01/01/2019	Ammor.ti	Variazione fondo per alienazioni	Fondo ammor.to al 31/12/2019	Valore netto contabile al 31/12/2019
1) Diritti di brevetto	4	-	-	4	4	-	-	4	-
2) Concessioni e licenze	123	-	-	123	123	-	-	123	-
4) Altre immobilizzazioni	373	31	-26	378	373	31	-26	378	-
<b>TOTALE</b>	<b>500</b>	<b>31</b>	<b>-26</b>	<b>505</b>	<b>500</b>	<b>31</b>	<b>-26</b>	<b>505</b>	<b>-</b>

La voce *Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere* dell'ingegno comprende il costo di registrazione di marchi di proprietà dell'Associazione, nel corso del 2019 non si sono verificate movimentazioni.

Al 31/12/2019 la voce *Concessioni e licenze* ammonta a 123 Euro/000 e comprende le licenze d'uso dei vari software a disposizione dell'Associazione. Non ci sono state movimentazioni nell'anno.

La voce *Altre immobilizzazioni*, aumenta di 31 Euro/000 rispetto agli anni precedenti, è composta da:

- > *Migliorie su beni di terzi*, che comprende le migliorie apportate al nuovo ufficio di Roma che si trova in Via Ludovico di Savoia, 2b - 00185 Roma RM presso Spazio M3 -società di co-working, le spese sono relative alla sistemazione dei locali in coworking del nuovo spazio dedicato in uso dalla fine di dicembre, le dismissioni sono relative alle migliorie apportate ai locali di Via Tevere 20 a Roma contabilizzate negli anni precedenti e ora non più in locazione;
- > *Spese per progettazione e sviluppo*, la voce comprende dei costi sostenuti negli anni precedenti per lo sviluppo dell'attuale programma di contabilità, del software di business intelligence e del pacchetto di programmi dedicato al costo del personale; non ci sono state variazioni nel corso del 2019.

Come dettagliato nel paragrafo § "II. Criteri di valutazione" delle poste di bilancio, le immobilizzazioni

immateriali vengono totalmente ammortizzate nel corso dell'esercizio.

### B) II - Immobilizzazioni materiali

Il valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio 2019 è pari a zero.

Le movimentazioni intervenute nell'anno 2019 sono riportate nella seguente tabella:

voce B) II - Imm.ni Materiali Euro/000	Costo Storico al 01/01/2019	Incrementi	Decrementi	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammor.to al 01/01/2019	Ammor.ti	Variazione fondo per alienazioni	Fondo ammor.to al 31/12/2019	Valore netto contabile al 31/12/2019
<b>1) Terreni e fabbricati</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2) Impianti e attrezzature:</b>									
<b>a) Elaboratori</b>	493	42	-39	<b>496</b>	493	42	-39	<b>496</b>	-
<b>b) Macchine d'ufficio</b>	85	12	-1	<b>96</b>	85	12	-1	<b>96</b>	-
<b>c) Mobili e Arredi</b>	213	3	-11	<b>205</b>	213	3	-11	<b>205</b>	-
<b>d) Impianti generici</b>	130		-66	<b>64</b>	130	-	-66	<b>64</b>	-
<b>TOTALE</b>	<b>921</b>	<b>57</b>	<b>-117</b>	<b>861</b>	<b>921</b>	<b>57</b>	<b>-117</b>	<b>861</b>	-

La categoria *Impianti e attrezzature* è composta da:

- *Elaboratori*, incrementati di 42 Euro/000 rispetto al 2018, per potenziare e mantenere efficiente la dotazione mobile a disposizione degli utenti (laptop, monitor) nelle sedi di Milano e di Roma e nei diversi presidi territoriali. La voce è contestualmente diminuita di 39 Euro/000 in seguito alle alienazioni dei cespiti divenuti ormai obsoleti, pertanto la variazione netta nell'esercizio è pari a 3 Euro/000;
- *Macchine Ufficio elettroniche* sono aumentati rispetto all'anno precedente per l'acquisto di nuovi apparecchi telefonici mobili in dotazione allo staff che lavora in modalità più dinamica rispetto alle posizioni stanziali d'ufficio; si è provveduto anche alla sostituzione di un nuovo firewall in quanto il precedente era obsoleto, questo garantisce una protezione migliore verso potenziali rischi e attacchi alla sicurezza informativa e una migliore connessione da remoto per agevolare lo smart working;
- *Mobili e Arredi*, che aumentano di 3 Euro/000 in relazione all'acquisto di arredi per rendere più funzionale l'ufficio di Milano;
- *Impianti Generici*, questa voce non si è incrementata nel corso dell'anno, abbiamo provveduto solo all'alienazione degli impianti di connettività wireless presso l'ufficio di Roma di via Tevere, non più in locazione a fine anno.

Gli ammortamenti dell'esercizio sono elencati nella tabella riepilogativa iniziale, come già specificato, le aliquote applicate quest'anno sono tutte al 100%.

### B) III - Immobilizzazioni finanziarie

Le Immobilizzazioni finanziarie ammontano a 157 Euro/000, con una variazione in aumento di 36 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente nella voce dei crediti. Sono composte da:

- » 1 Euro/000 di partecipazioni costituite rispettivamente da n. 28 azioni della Banca Popolare Etica, acquistate nel corso dell'esercizio 2002 e 15 azioni della Banca Popolare di Milano, acquistate nel

febbraio 2007 (la quantità iniziale era 100 ma nel corso del 2017 è avvenuta una conversione dei valori, pertanto il numero di azioni attuali è pari a 15);

- » 50 Euro/000 di crediti costituiti da depositi cauzionali per l'affitto della vecchia sede in Via Tevere a Roma (14 Euro/000) non ancora restituito alla data del 31 dicembre 2019 e 36 Euro/000 per la nuova sede di via Ludovico di Savoia nella quale ci si è trasferiti negli ultimi giorni del 2019;
- » 106 Euro/000 rappresentativi di BTP (scadenza 2021) che sono stati acquistati nel 2009 a garanzia del fondo di dotazione con l'intento di detenerli sino a scadenza naturale. Per tale ragione, pur in presenza di valori di mercato, al 31 dicembre 2019, superiori al costo d'acquisto (+10 Euro/000 circa), non si è provveduto ad adeguare l'importo iscritto in bilancio.

## C – ATTIVO CIRCOLANTE

### C I – Rimanenze

Al 31 dicembre 2019 non risultano essere presenti rimanenze di merci o prodotti finiti.

### C II – Crediti

La voce Crediti non include elementi con durata superiore a 5 anni ed è così composta:

Voce C) II - crediti Euro/000	31/12/2019	31/12/2018
Crediti verso sostenitori e donatori per liberalità da ricevere	490	579
Crediti verso organizzazioni del network ActionAid:	60	120
» AAI - International Secretariat	7	1
» AA Switzerland	47	57
» Affiliati e Associati network ActionAid	6	62
Crediti tributari	27	28
Crediti verso altri:	126	371
» Crediti verso altri networks e associazioni di secondo livello	42	236
» Anticipi a fornitori	0	9
» Anticipi a dipendenti	19	35
» Altri crediti	65	91
<b>TOTALE</b>	<b>703</b>	<b>1.098</b>

I crediti ammontano complessivamente a 703 Euro/000 e diminuiscono di 395 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente. Si compongono delle seguenti voci:

- » **Crediti per liberalità da ricevere** sono pari a 490 Euro/000 con un decremento di 89 Euro/000 rispetto al 31/12/2018 per effetto di:
  - a) Una diminuzione negli accantonamenti di contributi con vincolo di scopo (- 48 Euro/000), da ricevere nell'esercizio successivo, da donatori istituzionali o aziende, a favore di progetti specifici, i cui costi sono stati già sostenuti nell'esercizio;
  - b) una riduzione di 41 Euro/000 di incassi da sostenitori privati, che optano per il pagamento tramite carta di credito, relativi ai mesi di Novembre e Dicembre 2019, il cui accredito è

avvenuto nei primi mesi dell'esercizio 2020.

- » **Crediti verso organizzazioni del network ActionAid:** il saldo della voce ammonta a 60 Euro/000, (contro i 120 Euro/000 dell'anno 2018, riducendosi pertanto della metà) ed è costituito da:
  - a) credito pari a 7 Euro/000 verso ActionAid International per aver anticipato spese per meeting in Italia di colleghi appartenenti ad altre entità del network di ActionAid ed il riconoscimento pro-quota dei costi sostenuti per aver ospitato presso l'ufficio di Milano la funzione dell'“*International Fundraising Analyst and Marketing Insight Manager*” (5 Euro/000);
  - b) credito di 47 Euro/000 verso l'Associazione ActionAid Switzerland per il contributo riconosciuto a ActionAid Italia per le attività di supporto svolte sul territorio svizzero;
  - c) crediti minori vantati nei confronti degli affiliati e di altre associazioni del network ActionAid per 6 Euro/000 dovuti all'anticipazione di spese viaggio dello staff, non ancora rimborsate alla data di chiusura dell'esercizio.
  
- » **Crediti tributari:** questa categoria ammonta a 27 Euro/000 ed include gli acconti per l'imposta IRAP pagati nell'anno 2019.
  
- » I **Crediti verso altri** ammontano a 126 Euro/000 (in diminuzione di 245 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente) e si compongono delle seguenti voci:
  - a) **Crediti verso networks** (42 Euro/000): comprende il residuo del credito che ActionAid vanta nei confronti del Comitato Promotore del Festival della Partecipazione per aver anticipato parte delle spese di realizzazione dello stesso a L'Aquila nell'edizione del 2016 e del 2017 (per un totale di 15 Euro/000).  
La restante parte comprende crediti verso altre associazioni di secondo livello per conto delle quali l'organizzazione ha anticipato il pagamento di alcune spese non ancora rimborsate (per maggiori dettagli vedasi § *Parti Correlate*);
  - b) **Anticipi a dipendenti** (19 Euro/000): questa voce, in diminuzione rispetto al 31/12/2018 di 16 Euro/000, è costituita dagli anticipi del costo degli abbonamenti dei mezzi pubblici per il personale dipendente per 10 Euro/000 e, per la restante parte, dagli anticipi assegnati allo staff per missioni/trasferte;
  - c) **Altri crediti** (65 Euro/000): la categoria include il credito verso un fornitore di servizi Face-to-Face per 41 Euro/000. Questo importo rappresenta il valore delle rate del credito in scadenza nel 2020, il piano di ammortamento si estinguerà entro il mese di luglio 2023. Per ulteriori informazioni si veda § paragrafo “5.1 Proventi diversi”. Nel corso del 2019 è stata incassata una cifra 47 Euro/000. Nella voce sono ricompresi anche 24 Euro/000 per crediti minori che l'Associazione vanta nei confronti di vari soggetti.

### **C III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

La voce, pari a 999 Euro/000, corrisponde al valore iniziale di iscrizione di n. 182.080 quote del Fondo Etica SGR *Valori Responsabili Monetario* di cui è depositaria la Banca Popolare Etica. Tali quote sono detenute dall'Associazione al fine di ampliare la tipologia degli strumenti finanziari adottati, in ossequio al principio della diversificazione del rischio e rispondendo contemporaneamente alla volontà di adottare scelte operative etiche, senza penalizzare la remuneratività della liquidità temporanea a disposizione.

Il valore di mercato (MTM) delle quote del fondo Etica SGR al 31 dicembre 2019, è pari a circa 1.120 Euro/000 con un plusvalore di 121 Euro/000; in un'ottica prudenziale si è scelto di non provvedere all'adeguamento al valore di mercato.

L'Associazione adotta una politica sugli investimenti volta primariamente a preservare il patrimonio, investendo in strumenti finanziari sicuri, etici e flessibili.

#### **C IV - Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide al 31 Dicembre 2019 ammontano a 11.825 Euro/000 e diminuiscono di 324 Euro/000 rispetto all'anno precedente.

La voce risulta così composta:

<b>voce C) IV - Disp. liquide Euro/000</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Conti correnti bancari e postali liberi	8.936	9.452
Conti correnti bancari vincolati ai progetti	2.874	2.690
Cassa contanti e disponibilità varie	15	7
<b>TOTALE</b>	<b>11.825</b>	<b>12.149</b>

Le consistenze di cassa sono composte da 11 Euro/000 in Euro e 4 Euro/000 in varie valute straniere. La cassa contanti in Euro al 31/12/2019 aumenta di 10 Euro/000 per effetto degli eventi di raccolte fondi realizzate alla fine dell'anno. Tali somme sono state poi depositate sui conti correnti dell'organizzazione nei primi giorni del mese di Gennaio 2020.

Le giacenze sui conti correnti sono rappresentative: delle riserve libere e vincolate a specifici progetti; del surplus generato nel corso degli anni precedenti; delle risorse finanziarie necessarie per far fronte agli impegni già assunti nel corso dell'esercizio 2019.

Tra i conti correnti vincolati è ricompreso anche un conto corrente di pegno per 65 Euro/000, maggiori informazioni in merito sono riportate tra i conti d'ordine (§ paragrafo F IV)

#### **D - RATEI E RISCONTI ATTIVI**

La voce include i risconti attivi che si riferiscono a quote di costi la cui manifestazione numeraria è avvenuta nel corso del 2019, ma di competenza dell'esercizio successivo.

Al 31 Dicembre 2019 tali risconti attivi ammontano a 65 Euro/000, la voce si riferisce alle seguenti spese:

- » spese per sviluppo di piattaforme web per la raccolta fondi e mappatura donatori per 16 Euro/000;
- » canoni sui contratti di assistenza informatica per 13 Euro/000;
- » licenze informatiche per 13 Euro/000;
- » canone sul contratto di utilizzo della nuova sede di Roma in coworking e di un magazzino di Milano per 9 Euro/000;
- » canone sul servizio per la raccolta fondi attraverso SMS solidale per 4 Euro/000;
- » abbonamenti a riviste per 3 Euro/000;

- » polizze assicurative per 3 Euro/000;
- » spese per postalizzazioni non ancora effettuate per 2 Euro/000;
- » consulenza riguardo alla Riforma del Terzo Settore per 2 Euro/000.

**PASSIVO****A - PATRIMONIO NETTO**

I movimenti del patrimonio netto negli esercizi 2019 e 2018 si possono così riassumere:

Voce A) - Patrimonio netto Euro/000	Patrimonio vincolato			Patrimonio libero			Fondo di dotazione	TOTALE
	Programmi nel sud del mondo	Programmi del network internazionale	Totale	Fondo di riserve da avanzi di gestione	Riserva immobiliz. non strument.	Totale		
<b>Saldo al 01/01/2018</b>	<b>454</b>	<b>-</b>	<b>454</b>	<b>7.039</b>	<b>112</b>	<b>7.151</b>	<b>105</b>	<b>7.710</b>
<b>Variazione dei fondi vincolati:</b>	<b>1.102</b>	<b>-</b>	<b>1.102</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.102</b>
- Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali o da terzi	21.940	5.236	<b>27.176</b>				-	<b>27.176</b>
- Fondi trasferiti nell'esercizio	-20.838	-5.236	<b>-26.074</b>				-	<b>-26.074</b>
<b>Variazione dei fondi liberi:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-446</b>	<b>-112</b>	<b>-558</b>	<b>-</b>	<b>-558</b>
- Incremento/decremento riserva per immobilizzazioni non strumentali	-	-	-		-112	-112	-	<b>-112</b>
<b>Risultato gestionale dell'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-446</b>	<b>-</b>	<b>-446</b>	<b>-</b>	<b>-446</b>
Arrotondamento				-1		-1		-1
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>1.556</b>	<b>-</b>	<b>1.556</b>	<b>6.592</b>	<b>-</b>	<b>6.592</b>	<b>105</b>	<b>8.253</b>
<b>Saldo al 01/01/2019</b>	<b>1556</b>	<b>-</b>	<b>1556</b>	<b>6.592</b>	<b>-</b>	<b>6.592</b>	<b>105</b>	<b>8.253</b>
<b>Variazione dei fondi vincolati:</b>	<b>-550</b>	<b>-</b>	<b>-550</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-550</b>
- Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali o da terzi	19.679	5.464	<b>25.143</b>				-	<b>25.143</b>
- Fondi trasferiti nell'esercizio	-20.229	-5.464	<b>-25.694</b>				-	<b>-25.694</b>
<b>Variazione dei fondi liberi:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-595</b>	<b>-</b>	<b>-595</b>	<b>-</b>	<b>-595</b>
<b>Risultato gestionale dell'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-595</b>	<b>-</b>	<b>-595</b>	<b>-</b>	<b>-595</b>
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>1.006</b>	<b>-</b>	<b>1.006</b>	<b>5.997</b>	<b>-</b>	<b>5.997</b>	<b>105</b>	<b>7.108</b>

**A I - Patrimonio libero**

In base alla politica delle riserve adottata dal network internazionale, il livello delle "Riserve libere volontarie", aumentate del fondo di dotazione, dovrebbe essere contenuto tra un importo corrispondente alle spese di minimo due mesi e massimo quattro mesi previste a budget per l'anno successivo, da determinarsi prudenzialmente in base ad una logica di gestione dei rischi e delle opportunità. Pertanto, è stata recentemente approvata dal Consiglio Direttivo anche una **politica nazionale delle riserve**, che determina i criteri in base ai quali di anno in anno vengono quantificati i rischi da cui le riserve devono proteggere.

Rispetto a questa policy, l'Associazione detiene un livello di riserve adeguato alle esigenze nazionali ma che tiene conto anche del proprio status di garante della solvibilità di alcune parti dell'organizzazione che operano fuori dal territorio italiano (come ad esempio il Segretariato internazionale).

Come negli esercizi precedenti, anche nel 2019 grazie alla consistenza del Fondo di riserve da avanzi di gestione è stato possibile continuare a supportare la federazione internazionale nel progetto di ampliamento della presenza di ActionAid nel mondo e di potenziamento delle attività di raccolta fondi. Su decisione degli organi associativi, si è optato per l'erogazione al Segretariato Internazionale di fondi dedicati complessivamente pari a 500 Euro/000, che nello specifico hanno interessato le attività di fundraising in Spagna dell'associazione Alianza por la Solidaridad, associata alla Federazione ActionAid dal 2018.

### **A II - Fondo di dotazione**

Il fondo di dotazione ammonta a 105 Euro/000, come previsto dallo Statuto dell'Associazione che recepisce la specifica previsione normativa relativa allo status giuridico. A garanzia del fondo di dotazione nel corso del 2009 sono stati acquistati Buoni Pluriennali del Tesoro (scadenza 2021) per tale ammontare (si rimanda al § B- III *Immobilizzazioni Finanziarie*).

### **A III - Patrimonio Vincolato**

Il patrimonio vincolato ammonta a 1.006 Euro/000 ed è costituito da:

- » **fondi vincolati da terzi a specifici progetti** per 352 Euro/000 relativi a trasferimenti da effettuare ai partner progettuali, sia all'interno della Federazione ActionAid che ad altre Associazioni, per i seguenti progetti:
  - a) 119 Euro/000 donati dalla Fondazione Cariplo e dal Comune di Milano a favore del progetto *"Sviluppo sostenibile per i piccoli agricoltori delle aree semi aride del Brasile"*;
  - b) 91 Euro/000 ricevuti dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione internazionale per il progetto *"Miglioramento della produzione agricola e rafforzamento della sicurezza alimentare nel distretto di Saba Boru, Oromia, Etiopia"* MAE AID 10184;
  - c) 50 Euro/000 incassati dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale a sostegno del progetto *"Empowerment di donne e giovani in Area C della Cisgiordania e aumento della resilienza di comunità vulnerabili"* in Territori Palestinesi - AID 10572;
  - d) 34 Euro/000 donati dalla Chiesa Valdese - Ufficio 8x1000 - a favore del progetto *"Miglioramento della qualità dell'istruzione attraverso la promozione dei diritti nelle scuole delle provincie di Koh Kong e Kampot,"* in Cambogia;
  - e) 32 Euro/000 donati da un Major Donor a favore del progetto *"Ameya pre-school education"* in Etiopia;
  - f) 9 Euro/000 ai partners per la realizzazione del progetto promosso e finanziato da ActionAid stessa *"This Must Be The Place"*;
  - g) 8 Euro/000 incassati dall'Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo a favore del progetto *"Narrazioni positive della cooperazione: cittadini, società civile e decisori politici si attivano sui territori per costruire un nuovo dibattito pubblico sullo sviluppo sostenibile"* AID 011491;
  - h) 5 Euro/000 ricevuti da Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - Ufficio di Addis Abeba per il progetto *"Sostegno alla resilienza, alla sicurezza alimentare e fornitura di servizi di base essenziali per le comunità delle aree della Northern Shoa Zone (Amhara"*

- Region) ad alto tasso di migrazione forzata” AID 10677 in Etiopia;*
- i) 3 Euro/000 ricevuti da Regione Lombardia per il progetto “TIFA PER TE! Lo sport contro l’esclusione sociale”;
- j) 1 Euro/000 ricevuti dall’Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo per il progetto “Rafforzamento della resilienza delle comunità rurali colpite dalla siccità causata da El Niño nei distretti di Lupane e Makoni, Zimbabwe” AID 10862.

- » **fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali** per 654 Euro/000, rappresentano la quota vincolata di fondi ricevuti da donatori privati che alla data di chiusura dell’esercizio 2019 non risultava ancora trasferita alla Tesoreria Internazionale, per il successivo invio ai progetti di destinazione.

Per quanto riguarda la movimentazione del Patrimonio vincolato per programmi del network internazionale, si rimanda al § 2.4 *Oneri per programmi al network internazionale*.

## B – FONDI PER RISCHI ED ONERI

Alla data di chiusura dell’esercizio, il fondo rischi ed oneri ammonta a 39 Euro/000 e rappresenta un accantonamento per passività potenziali relative a rapporti in essere con una parte correlata e alle pratiche testamentarie in essere.

Nel corso dell’esercizio 2019 il fondo rischi e oneri non ha subito movimentazioni.

## C – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La voce ammonta a 286 Euro/000 ed è stata oggetto delle seguenti movimentazioni nel corso dell’esercizio, come espone nello specchio sotto:

<b>voce C) Trattamento Fine Rapporto</b>	<b>Euro/000</b>
<b>Saldo iniziale TFR al 01/01/2019</b>	<b>363</b>
Accantonamento esercizio 2019	351
Utilizzi esercizio 2019:	-428
» TFR liquidato	-334
» Anticipi TFR	-73
» Movimenti al Fondo di Previdenza Sociale (INPS)	-21
<b>Saldo finale TFR al 31/12/2019</b>	<b>286</b>

Tale voce corrisponde al totale del fondo trattamento di fine rapporto maturato dai 120 dipendenti in forza al 31 dicembre 2019 (erano 131 alla fine dell’anno 2018).

## D – DEBITI

La voce ammonta complessivamente a 3.723 Euro/000, in aumento di 107 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente e non si rilevano debiti di durata superiore a 5 anni.

La voce risulta così composta:

Voce D) - Debiti Euro/000	31/12/2019	31/12/2018
1) Debiti verso il personale (ferie e festività maturate e non godute)	858	867
2) Debiti verso fornitori	2.131	2.054
3) Debiti tributari	200	208
4) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	221	298
5) Debiti verso organizzazioni del Network AA	113	60
6) Altri debiti	200	131
» Debiti verso altre organizzazioni	170	0
» Altri debiti	30	131
<b>TOTALE</b>	<b>3.723</b>	<b>3.617</b>

Qui di seguito riportiamo breve spiegazione delle movimentazioni verificatesi nel corso dell'esercizio:

- » **Debiti verso il personale:** la voce rappresenta il debito verso il personale per il rateo della 14<sup>a</sup> mensilità, ferie, permessi e festività e banca ore non godute al 31 dicembre 2019;
- » **Debiti verso fornitori:** si rileva un incremento dei debiti verso fornitori pari a 77 Euro/000;
- » **Debiti tributari:** la voce comprende i debiti IRPEF dei dipendenti e dei lavoratori autonomi (173 Euro/000) e i debiti per IRES e IRAP stimati e accantonati per l'anno 2019 (27 Euro/000). L'importo diminuisce di 8 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente;
- » **Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale:** l'importo dei debiti previdenziali verso INPS relativi ai lavoratori dipendenti è pari a 165 Euro/000, quello per i parasubordinati ammonta a 13 Euro/000 mentre i debiti verso i fondi di previdenza complementare e sicurezza sociale (INAIL) sono pari a 43 Euro/000;
- » **Debiti verso del network AA:** il saldo pari a 113 Euro/000 fanno riferimento a spese anticipate da organizzazioni del network di AA quali il Segretariato Internazionale (103 Euro/000), AA Myanmar (8 Euro/000) e AA Brasile (2 Euro/000) non ancora rimborsate alla chiusura dell'esercizio;
- » **Altri debiti:** la voce complessiva di 200 Euro/000 comprende
- » **Debiti verso altre organizzazioni:** il saldo pari a 170 Euro/000 si riferisce al debito verso la Fondazione Realizza il Cambiamento per i contributi che AA deve ancora trasferire nell'ambito dei progetti "Italia del Futuro" (109 Euro/000), "Call For Ideas" (58 Euro/000), Sis.M.I.Co. (2 Euro/000).
- » **Altri debiti:** la voce ammonta a 30 Euro/000 ed include principalmente i contributi di competenza dell'esercizio 2019 dovuti e concordati verso associazioni di secondo livello ma non ancora pagati al 31/12/2019 e debiti per altre passività minori verso soggetti diversi.

## E – RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ammonta a 2.591 Euro/000 ed è costituita quasi esclusivamente dai risconti passivi, in relazione

alle quote di contributi incassati con vincolo di scopo da donatori istituzionali e da aziende che, al termine dell'esercizio, non erano ancora state utilizzate per lo svolgimento dei progetti finanziati e sono state dunque differite per competenza al periodo successivo, per un totale di 2.588 Euro/000. La restante parte pari a 3 Euro/000 include ratei passivi per la quota della polizza assicurativa per infortuni di competenza dell'esercizio 2019 ma che verrà pagata nell'anno successivo.

Il dettaglio della voce risconti passivi e dei relativi donatori è riportato nella seguente tabella:

Ente	Progetto	Quota riscontata al 31/12/2019 Euro/000
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo e Altri Donatori	"Dare to Hope - Creazione di alternative socio-economiche alla migrazione nello stato di Edo" - AID 011893	650 + 23 = 673
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Innovazione sociale per combattere la disoccupazione giovanile e aumentare la resilienza economica delle comunità dell'Area C della Cisgiordania" - AID 011484	351
Unione Europea	"WE GO 2"	315
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Sustainable Production Agreological Models in Kenya ASAL - SAMPAK" - AID 011887	288
Unione Europea	"BRIGHT - Building RIGHTS-based and Innovative Governance for EU mobile women"	244
Unione Europea	"The EducAction Project"	191
Unione Europea	"Youth For Love"	192
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Narrazioni positive della cooperazione: cittadini, società civile e decisori politici si attivano sui territori per costruire un nuovo dibattito pubblico sullo sviluppo sostenibile" - AID 011491	64
Impresa Sociale CON I BAMBINI	"OpenSPACE: Spazi di Partecipazione Attiva della Comunità Educante 2016-ADN-00166"	56
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	"Rafforzamento della risposta comunitaria alla violenza contro le donne nelle Province di Herat e Bamyán, Afghanistan" - AID 10564	54
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - Zimbabwe	"Rafforzamento della resilienza delle comunità rurali colpite dalla siccità causata da El Niño nei distretti di Lupane e Makoni, Zimbabwe" - AID 10862	38
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Start your Business! Creazione di start-up, sviluppo di competenze tecniche e promozione socio-economica di giovani e donne vulnerabili in Palestina" - AID 011867/VIS/TOC	29
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Risposta all'emergenza per assicurare i bisogni di base alle comunità colpite dalla siccità nelle regioni di Sanaag e Toghdeer (Somalia)" - AID 011722	22

Zurich Foundation	"Lavoro di Squadra"	22
Intesa San Paolo S.p.A.	"Pe.R.Co.rriere - Percorsi di Resilienza Comunitaria"	22
Varie Compagnie Telefoniche e donatori individuali	SMS 2019 Education Mozambico Italia	20
Chiesa Valdese	"Miglioramento della sicurezza alimentare per le comunità rurali più povere della regione di Maroodijeh (Somalia) attraverso il rafforzamento della resilienza e la promozione di un approccio agroecologico"	7
<b>TOTALE</b>		<b>2.588</b>

## F- CONTI D'ORDINE

Come indicato al § II. "Criteri di Valutazione" i Conti d'ordine sono stati eliminati dallo schema di Stato Patrimoniale e ne viene data dettagliata informativa nei paragrafi successivi.

Si riporta il totale dei conti d'ordine in unità di Euro:

CONTI D'ORDINE	31/12/2019	31/12/2018
I) Fondi Gestiti per c/terzi	33.356	31.129
II) Fondi Deliberati da Donatori Ufficiali	8.146.865	4.920.995
III) Garanzie Fidejussorie Ricevute	1.118.278	1.258.207
IV) Conto Pegno UBI n. 4557	65.364	-
V) Fondi SMS solidale da ricevere	21.734	9.013
VI) Fondi 5 per mille Assegnati	1.660.892	1.741.427
<b>TOTALE IMPEGNI</b>	<b>11.046.488</b>	<b>7.960.771</b>

**F I) - Fondi gestiti per conto terzi:** rappresentano le disponibilità liquide presso due conti correnti bancari intestati all'Associazione e gestiti per conto di associazioni terze quali GCAP (piattaforma di 60 organizzazioni che partecipano alla "Global Call to Action Against Poverty") e l'Associazione Valore Sociale. La voce è così composta:

Nominativo Associazione	31/12/2019 Euro/000
Global Call to Action Against Poverty	4
Valore Sociale	29
<b>TOTALE</b>	<b>33</b>

**F II) - Fondi deliberati da donatori ufficiali:** rappresentano le quote di fondi che l'Associazione, in virtù di una delibera, di un contratto o di un decreto dispositivo sottostante, dovrebbe ricevere per progetti ancora da realizzare o parzialmente realizzati, da donatori istituzionali quali, ad esempio, l'Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo, l'Unione Europea, il Ministero dell'Interno o da partnership contrattuali con grandi donatori come l'Impresa Sociale CON I BAMBINI, la Fondazione Cariplo.

In ossequio al principio della prudenza, tali quote non sono state contabilizzate come proventi dell'anno 2019 poiché non ancora incassate e sono qui di seguito dettagliate:

Ente	Progetto	Durata progetto	Quota deliberata e non incassata al 31/12/2019 Euro/000
Impresa Sociale CON I BAMBINI	"OpenSPACE: Spazi di Partecipazione Attiva della Comunità Educante 2016-ADN-00166"	Agosto 2018 - Luglio 2022	2.080
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Dare to Hope - Creazione di alternative socio-economiche alla migrazione nello stato di Edo" - AID 011893	Novembre 2019 - Ottobre 2022	1.147
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Sustainable Production Agreological Models in Kenya ASAL - SAMPAC" - AID 011887	Ottobre 2019 - Settembre 2022	1026
Unione Europea	"Food Wave : Empowering urban youth for climate action"	Settembre 2019 - Novembre 2023	879
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Innovazione sociale per combattere la disoccupazione giovanile e aumentare la resilienza economica delle comunità dell'Area C della Cisgiordania" - AID 011484	Aprile 2018 - Dicembre 2021	601
Unione Europea	"WISH MI"	Settembre 2019 - Agosto 2022	582
Unione Europea	"The EducAction Project (TEAP)"	Gennaio 2020 - Gennaio 2022	317
Unione Europea	"Youth For Love"	Gennaio 2019 - Dicmebre 2020	277
Unione Europea	"Integrity Pacts - Civil Control Mechanism for Safeguardin EU Funds, Phase II" (IPACT)	Gennaio 2016 - Dicembre 2021	271
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Risposta all'emergenza per assicurare i bisogni di base alle comunità colpite dalla siccità nelle regioni di Sanaag e Toghdeer (Somalia)"- AID 011722	Settembre 2019 - Aprile 2020	225
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Start your Business! Creazione di start-up, sviluppo di competenze tecniche e promozione socio-economica di giovani e donne vulnerabili in Palestina" - AID 011867/VIS/TOC	Novembre 2019 - Ottobre 2022	165
Unione Europea	"WE GO 2"	Dicembre 2018 - Novembre 2020	149
Ministero dell'Interno - Dip.per le Libertà Civili e l'Immigrazione	"Creazione di alternative alla migrazione attraverso lo sviluppo socio-economico, la sensibilizzazione e la prevenzione dei conflitti in due stati della Nigeria"	Gennaio 2017 - Maggio 2019	80
Unione Europea	"BRAVE NEW YOU - Reloaded"	Gennaio 2020 - Dicembre 2021	75
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - Zimbabwe	"Rafforzamento della resilienza delle comunità rurali colpite dalla siccità causata da El Niño nei distretti di Lupane e Makoni, Zimbabwe" - AID 10862	Settembre 2017 - Luglio 2019	69
Unione Europea	"BRIGHT - Building RIGHTS-based and Innovative Governance for EU mobile women"	Novembre 2019 - Ottobre 2021	63

Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Miglioramento dei meccanismi di protezione per la risposta e la prevenzione alla violenza di genere, attraverso un approccio comunitario a leadership femminile nei governatorati di Mafraq e Zarqa" (Giordania) AID 11731	Ottobre 2019 - Dicembre 2020	35
Fondazione Cariplo	"Povertà alimentare e food policy locali: percorsi di innovazione attraverso gli attori del cibo territoriali"	Febbraio 2018 - Giugno 2019	23
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Missione inclusione: giovani e cittadini si attivano come Agenti 0011 per costruire città inclusive e sostenibili, aperte al dialogo con la comunità globale" - AID 011482	Giugno 2018 - Gennaio 2020	21
Unione Europea	"More to care: encouraging certification and strengthening EUAV management capacities of European sending organisations" +CARE	Febbraio 2018 - Gennaio 2020	20
Chiesa Valdese	"Miglioramento della sicurezza alimentare per le comunità rurali più povere della regione di Maroodijeh (Somalia) attraverso il rafforzamento della resilienza e la promozione di un approccio agroecologico"	Gennaio 2019 - Giugno 2019	20
Compagnia di San Paolo	"Social goods: beni in relazione"	Marzo 2018 - Marzo 2019	11
Associazioni di Fondazioni e Casse di Risparmio Spa	"Sisma Emilia: ricostruzione trasparente"	Marzo 2018 - Aprile 2019	8
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"NEW BUSINESS FOR GOOD. Educare, informare e collaborare per un nuovo modo di fare impresa" - AID 11351	Aprile 2018 - Ottobre 2019	3
Ufficio Pio Compagnia di San Paolo	"Laboratorio uso del denaro 2018"	Luglio 2018 - Giugno 2019	1
<b>TOTALE</b>			<b>8.147</b>

**F III) - Garanzie fidejussorie ricevute da terzi:** alla data di chiusura del bilancio risultano prestate fideiussioni bancarie per un importo totale di 1.118 Euro/000 rilasciate dalla Banca Popolare Etica a favore di istituzioni pubbliche per 1.060 Euro/000 richieste da tali donatori a garanzia degli specifici progetti finanziati e 58 Euro/000 a favore di società terze.

Nella tabella sottostante si riporta il dettaglio:

<b>Ente beneficiario</b>	<b>Progetto</b>	<b>Decorrenza</b>	<b>Importo garantito Euro/000</b>
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	"Rafforzamento della risposta comunitaria alla violenza contro le donne nelle Province di Herat e Bamyán, Afghanistan" AID 010564	1 Ottobre 2015 – Marzo 2020	173

Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	<i>"Empowerment di donne e giovani in Area C della Cisgiordania e aumento della resilienza di comunità vulnerabili" AID 010572 Palestina</i>	1 Ottobre 2015 fino al termine del progetto	83
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	<i>"Innovazione sociale per combattere la disoccupazione giovanile e aumentare la resilienza economica delle comunità dell'Area C della Cisgiordania" - AID 011484</i>	1 Aprile 2018 - 1 Dicembre 2021	210
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo sviluppo	<i>"Narrazioni positive della cooperazione: cittadini, società civile e decisori politici si attivano sui territori per costruire un nuovo dibattito pubblico sullo sviluppo sostenibile" - AID 011491</i>	1 Maggio 2018 - 1 Luglio 2020	150
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo sviluppo	<i>"Assistenza umanitaria integrata per il miglioramento della resilienza delle popolazioni colpite dalla prolungata siccità e dalle inondazioni in Somalia" - AID 11722</i>	11 Luglio 2019 fino al termine del progetto	67
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo sviluppo	<i>"Modelli Agroecologici di produzione sostenibile nelle ASAL del Kenya (MAPSAK) - AID 11887</i>	16 Luglio 2019 - 15 Luglio 2022	181
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo sviluppo	<i>"Dare to hope - Creazione di alternative socio-economiche alla migrazione nello stato di Edo, Nigeria" - AID 11893</i>	16 Luglio 2019 - 15 Luglio 2022	196
<b>TOTALE FIDEJUSSIONI LEGATE A PROGETTI FINANZIATI</b>			<b>1.060</b>
Ada s.r.l.	<i>Contratto di locazione immobile Via Alserio 22</i>	1 Febbraio 2015 – 1 Febbraio 2021	58
<b>TOTALE FIDEJUSSIONI IN ESSERE AL 31 DICEMBRE 2019</b>			<b>1.118</b>

**F IV) - Conto corrente in pegno n. 4557:** nell'elenco delle disponibilità liquide vincolate dell'associazione è compreso anche un nuovo conto di pegno aperto con UBI Banca dove sono stati vincolati Euro 65.364 a garanzia per una fidejussione richiesta dal Segretariato ActionAid International (Segretariato Generale) nei confronti dell'Agenzia Italiana Cooperazione allo Sviluppo (AICS) per un progetto in Giordania intitolato *"Miglioramento dei meccanismi di protezione per la risposta e la prevenzione alla violenza di genere, attraverso un approccio comunitario a leadership femminile nei governatorati di Mafraq e Zarqa AID 11731"*. Nel corso del 2019, infatti, ActionAid in Giordania, attraverso il Segretariato Internazionale, si è aggiudicato i fondi per tale progetto ma per potervi accedere ha dovuto emettere una fidejussione a garanzia del donatore AICS, ma non potendo procedere con le banche estere, ActionAid Italia ha deciso di supportare la Federazione immobilizzando quell'importo su un conto pegno a garanzia della fidejussione per tutto il periodo di progetto, che dovrebbe terminare a marzo 2021 e comunque non prima di aver avuto l'approvazione dell'AICS alla smobilizzazione dei fondi.

**F V) - Fondi SMS solidale da ricevere:** alla data di chiusura dell'esercizio, ActionAid doveva incassare dalle Compagnie Telefoniche 22 Euro/000, quali donazioni raccolte tramite SMS Solidale con la Campagna SMS

2019 per i progetti individuati in Mozambico e Italia avvenuta nel periodo dal 1 Ottobre 2019 al 24 Novembre 2019.

Operatore Telefonico	Euro/000
Telecom Italia Spa.	13
Vodafone Omnitel N.V.	4
Fastweb Spa	2
Coop Italia e Iliad Italia	2
Postepay Spa	1
<b>TOTALE da incassare nel 2020</b>	<b>22</b>

Alla data di redazione del presente bilancio, tali fondi risultano effettivamente incassati.

**F VI) - Fondi 5 per mille assegnati:** l'Agenzia delle Entrate ha pubblicato sul proprio sito web gli elenchi con le quote spettanti a ciascuna organizzazione non profit del "5 per mille 2018/redditi 2017", ad ActionAid sarà destinato un importo pari a 1.660.892 Euro (43.796 scelte).

#### G - RAPPORTI CON PARTI CORRELATE<sup>1</sup>

Nel prospetto seguente, si riportano i dettagli delle relazioni intercorse nell'esercizio 2019 con parti correlate:

Parte correlata	Natura del rapporto	Tipologia di transazione	Ammontare della transazione Euro/000
<b>Rapporti di altre entità del Network con ActionAid</b>			
ACTIONAID INTERNATIONAL	Segretariato Internazionale/Tesoreria internazionale	a) Trasferimenti di fondi vincolati ai progetti e b) contributo alle attività della Federazione Internazionale	(a) 17.246 + (b) 4.964 = 22.210
ACTIONAID PALESTINA	Partner della Federazione Actionaid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	603
ALIANZA POR LA SOLIDARIDAD - AA SPAGNA	Partner della Federazione Actionaid	Trasferimenti via AAI International per ampliamento attività di raccolta fondi	500
ACTIONAID KENYA	Partner della Federazione Actionaid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	320
ACTIONAID SOMALILAND	Partner della Federazione Actionaid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	266
ACTIONAID NIGERIA	Partner della Federazione Actionaid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	146

<sup>1</sup> Nel contesto dell'Associazione, sono identificati come «parti correlate», i soggetti su cui l'Associazione ha un'influenza strategica o tematica: in particolare le Associazioni del Network ActionAid con le quali ha stipulato specifici accordi di erogazione contributi per la realizzazione di progetti e le associazioni di secondo livello cui partecipa come socio, versando quote associative.

ACTIONAID ETIOPIA	Partner della Federazione Actionaid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	32
ACTIONAID ZIMBABWE	Partner della Federazione Actionaid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	127
<b>Partecipazione di ActionAid in soggetti terzi</b>			
FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO	Fondatore Unico	Trasferimento fondi vincolati a progetti	170
COMITATO TESTAMENTO SOLIDALE	Socio Promotore	Quota Associativa	15
CINI - Coordinamento Italiano Network Internazionali	Socio	Quota Associativa	13
COMITATO UNORA	Socio	Quota Associativa	4
ALLENZA CONTRO LA POVERTA' IN ITALIA	Fondatore Alleanza	Quota Annuale	3
ASSOCIAZIONE VALORE SOCIALE	Socio	Quota Associativa	2
FORUM TERZO SETTORE	Socio	Quota Associativa	0,9
CONCORD ITALIA – Network delle ONG in Europa per le emergenze	Partecipante al network	Quota Annuale	0,8
ASVIS - Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile	Socio	Quota Associativa	0,5
NETWORK ITALIANO SALUTE GLOBALE	Socio	Quota Associativa	0,4

## RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI ED ONERI

### 1. PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE

Nel 2019 i proventi derivanti dallo svolgimento dell'attività istituzionale sono pari a 43.302 Euro/000, con una diminuzione rispetto all'esercizio precedente del 3,1% (44.673 Euro/000 al 31/12/2018).

La composizione dei fondi raccolti tramite l'attività istituzionale è così dettagliata:

Tipologia Fondi	Esercizio 2019 Euro/000	Esercizio 2018 Euro/000
<b>1.1</b> Fondi regolari per progetti a medio - lungo termine	35.990	37.223
<b>1.2</b> Fondi per progetti a breve-medio termine	627	906
<b>1.3</b> Fondi da istituzioni pubbliche	2.669	2.768
<b>1.4</b> Fondi per progetti finanziati	705	887
<b>1.5</b> 5 per mille	1.741	1.950
<b>1.6</b> Fondi generali	1.179	735
<b>1.7</b> Lasciti testamentari	389	203
<b>TOTALE</b>	<b>43.302</b>	<b>44.673</b>

#### 1.1 Fondi regolari per progetti a medio - lungo termine

I fondi regolari per progetti a medio - lungo termine (35.990 Euro/000) rappresentano circa l'83% del totale delle donazioni ricevute nel corso del 2019 e sono costituiti da erogazioni liberali provenienti da sostenitori privati (singolarmente o organizzati a vario titolo). Alla fine del 2019 il numero delle adesioni a qualsiasi forma di contribuzione regolare, cioè continuativa e con frequenza periodica, ammonta a 161.105 contro i 169.533 del 2018.

A seconda della destinazione e della tipologia di progetto, i fondi possono essere così suddivisi:

Tipologia Progetti	Esercizio 2019 Euro/000	Esercizio 2018 Euro/000
Big Step	19.883	19.177
Sostegno a Distanza	9.472	11.519
Amico di ActionAid	3.821	3.836
Azione Donna	1.879	1.707

Il Prossimo Passo	569	606
Fondi generali per Programmi Paese	127	106
Amico Paese	124	166
L'Italia del futuro	115	105
<b>TOTALE</b>	<b>35.990</b>	<b>37.223</b>

### 1.2 Fondi per progetti a breve - medio termine

I fondi per progetti a breve - medio termine raccolti nel 2019 ammontano a 627 Euro/000 (906 Euro/000 al 31/12/2018) e rappresentano il 1,44% circa dei proventi totali, con una diminuzione di 279 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente. Trattasi di fondi ottenuti per lo svolgimento di progetti specifici o dietro sollecitazione di appelli legati ad una determinata emergenza (es. calamità naturali, epidemie, ecc...) finanziati da individui, aziende o fondazioni private, la cui durata è mediamente di uno/due anni.

### 1.3 Fondi da Istituzioni Pubbliche

I fondi provenienti da istituzioni o enti pubblici di competenza del 2019 sono pari a 2.669 Euro/000 (2.768 Euro/000 al 31/12/2018), subiscono una lieve riduzione di 98 Euro/000 e rappresentano il 6,14% dei proventi totali.

In questa voce sono inclusi i finanziamenti ricevuti da Unione Europea, Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo (ex Ministero degli Affari Esteri), Ministero dell'Interno ed Enti Locali (Regioni, Province e Comuni).

Di seguito si riporta il dettaglio delle quote di finanziamenti da enti pubblici di competenza del 2019 comparato con quanto indicato nel 2018.

Ente Donatore	Denominazione progetto	Status progetto	Quota anno 2019 Euro/000	Quota anno 2018 Euro/000
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Innovazione sociale per combattere la disoccupazione giovanile e aumentare la resilienza economica delle comunità dell'Area C della Cisgiordania" - AID 011484	In corso	588	260
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Sustainable Production Agricollogical Models in Kenya ASAL - SAMPK" - AID 011887	In corso	314	-
Unione Europea	"Youth For Love"	In corso	300	-
Unione Europea	"WE GO 2"	In corso	276	3
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Narrazioni positive della cooperazione: cittadini, società civile e decisori politici si attivano sui territori per costruire un nuovo dibattito pubblico sullo sviluppo sostenibile" - AID 011491	In corso	213	223

Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>"Risposta all'emergenza per assicurare i bisogni di base alle comunità colpite dalla siccità nelle regioni di Sanaag e Toghdeer (Somalia)"- AID 011722</i>	In corso	203	-
Ministero dell'Interno - Dip. Per le Libertà Civili e l'Immigrazione	<i>"Creazione di alternative alla migrazione attraverso lo sviluppo socio-economico, la sensibilizzazione e la prevenzione dei conflitti in due stati della Nigeria"</i>	In corso	176	405
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>"Rafforzamento della resilienza delle comunità rurali colpite dalla siccità causata da El Niño nei distretti di Lupane e Makoni, Zimbabwe" - AID 10862</i>	In corso	141	52
Unione Europea	<i>"Integrity Pacts - Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds, Phase II" (IPACT)</i>	In corso	98	69
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>"Missione inclusione: giovani e cittadini si attivano come Agenti 0011 per costruire città inclusive e sostenibili, aperte al dialogo con la comunità globale" AID 011482</i>	In corso	77	29
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	<i>"Empowerment di donne e giovani in Area C della Cisgiordania e aumento della resilienza di comunità vulnerabili" in Territori Palestinesi - AID 10572</i>	In corso	59	97
Unione Europea - SIDA (Swedish International Development Cooperation Agency)	CPDE Annual Programme	Concluso	57	-
Comune di L'Aquila	<i>"Festival della Partecipazione"</i>	Concluso	30	30
Regione Piemonte	<i>"Oltre la Poverà - percorsi di inclusione sociale"</i>	Concluso	28	-
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	<i>"Rafforzamento della risposta comunitaria alla violenza contro le donne nelle Province di Herat e Bamyān, Afghanistan" - AID 10564</i>	In corso	26	850
Unione Europea	<i>"More to care: encouraging certification and strengthening EUAV management capacities of European sending organisations" +CARE</i>	In corso	21	14
Comune di Napoli	<i>"Miglioramento della sicurezza alimentare per le comunità più povere nelle aree a Nord e ad Ovest della regione di Maroodijeh"</i>	Concluso	20	-
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>"NEW BUSINESS FOR GOOD. Educare, informare e collaborare per un nuovo modo di fare impresa" - AID 11351</i>	In corso	12	-
Comune di Milano	<i>"Azione di coinvolgimento dei giovani di Betlemme"</i>	Concluso	10	-
Unione Europea	<i>"BRIGHT - Building RIGHTS-based and Innovative Governance for EU mobile women"</i>	In corso	8	-
Comune di Milano	<i>"Chiaravalle: ti invito nel borgo, ti porto nel mondo"</i>	In corso	7	5
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>"Dare to Hope - Creazione di alternative socio-economiche alla migrazione nello stato di Edo" - AID 011893</i>	In corso	4	-
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>"Miglioramento dei meccanismi di protezione per la risposta e la prevenzione alla violenza di genere, attraverso un approccio comunitario a leadership femminile nei governatorati di Mafraq e Zarqa" (Giordania) AID 11731</i>	In corso	2	-
Unione Europea	<i>"AFTER - Against FGM/C Through Empowerment and Rejection"</i>	Concluso	-	240

Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"AGENTE 0011 - gli studenti delle scuole italiane si attivano sul territorio per città più sostenibili e inclusive (SDG11) e per un'Italia più responsabile verso l'agenda 2030" - AID 11034	Concluso	-	230
Unione Europea	"WE GO! Women Economic-independence & Growth Opportunity"	Concluso	-	91
Comune di Milano	"Sviluppo sostenibile per i piccoli agricoltori delle aree semi aride del Brasile"	Concluso	-	90
Swiss Agency for Development and Cooperation	"Supporting the functioning and outcomes of the UN Committee on World Food Security (CFS) through Civil Society Mechanism"	Concluso	-	56
Comune di Milano	"Mi-Generation Lab - ReStart"	Concluso	-	21
Comune di Massa Carrara	"Orientamento al Futuro"	Concluso	-	2
<b>TOTALE</b>			<b>2.669</b>	<b>2.768</b>

Per completezza d'informazione, si evidenziano le informazioni inerenti i contributi, le sovvenzioni, gli incarichi retribuiti e i vantaggi di ogni genere erogati dalle pubbliche amministrazioni ed altri enti ivi previsti, incassati da ActionAid International Italia Onlus nell'anno 2019. Tale elenco, redatto secondo il *principio di cassa*, è stato pubblicato sul sito associativo ai sensi del disposto dell'art. 1, cc. 125-129, L. 04.08.2017 n. 124.

<b>Risorse incassate direttamente nell'anno 2019</b>			
<b>ENTE DONATORE</b>	<b>CONTRIBUTI (importi espressi in Euro)</b>	<b>DATA INCASSO</b>	<b>DENOMINAZIONE PROGETTO FINANZIATO</b>
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)	€ 225.000,00	19/07/2019	<i>Risposta all'emergenza per assicurare i bisogni di base alle comunità colpite dalla siccità nelle regioni di Sanaag e Toghdeer - AID 011722</i>
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)	€ 602.407,00	20/09/2019	<i>Sustainable Production Agroecological Models in Kenya ASAL - SAMPAK - AID 011887</i>
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)	€ 653.161,00	20/09/2019	<i>Dare to Hope - Creazione di alternative socio-economiche alla migrazione nello stato di Edo - AID 011893</i>
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)	€ 699.247,00	11/10/2019	<i>Innovazione sociale per combattere la disoccupazione giovanile e aumentare la resilienza economica delle comunità dell'Area C della Cisgiordania - AID 011484</i>
Comune de L'Aquila	€ 30.000,00	25/07/2019	<i>Festival della Partecipazione</i>
Comune di Milano	€ 10.400,00	06/05/2019	<i>Mi Generation Lab - Restart</i>

Comune di Milano	€ 10.000,00	13/05/2019	Azione di coinvolgimento dei giovani di Betlemme
Comune di Milano	€ 4.523,62	21/05/2019	Chiaravalle: Ti invito nel borgo, ti porto nel mondo
Comune di Milano	€ 7.376,38	12/12/2019	Chiaravalle: Ti invito nel borgo, ti porto nel mondo
Comune di Napoli	€ 20.000,00	01/07/2019	Miglioramento della sicurezza alimentare per le comunità più povere nelle aree a Nord e ad Ovest della regione di Maroodijeh
Consorzio Intercomunale dei Servizi - Ciriè	€ 6.182,80	02/01/2019	CI Contiamo - SIA
Consorzio Intercomunale dei Servizi Socio Assistenziali CUSIO - OMEGNA	€ 3.250,80	13/02/2019	CI Contiamo - SIA
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	€ 191.255,78	21/06/2019	Empowerment di donne e giovani in Area C della Cisgiordania e aumento della resilienza di comunità vulnerabili" in Territori Palestinesi - AID 10572
Ministero del Lavoro e delle politiche sociali	€ 1.741.427,01	11/07/2019	Cinque per mille - redditi anno finanziario 2017
Ministero dell'Interno - Dipartimento per le libertà civili e l'immigrazione	€ 160.545,40	30/04/2019	Creazione di alternative alla migrazione attraverso lo sviluppo socio-economico, la sensibilizzazione e la prevenzione dei conflitti in due stati della Nigeria
Unione Europea	€ 251.627,71	29/10/2019	BRIGHT - Building RIGHTS-based and Innovative Governance for EU mobile women
Unione Europea	€ 191.181,60	29/11/2019	The EducAction Project
<b>TOTALE IMPORTI INCASSATI DIRETTAMENTE</b>	<b>€ 4.807.586,10</b>		

**Risorse incassate indirettamente nell'anno 2019**

<b>ENTE DONATORE</b>	<b>SOGGETTO EROGANTE IL CONTRIBUTO (se diverso dal donatore)</b>	<b>CONTRIBUTI (importi espressi in Euro)</b>	<b>DATA INCASSO</b>	<b>DENOMINAZIONE PROGETTO FINANZIATO</b>
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)	CESVI ONLUS	€ 31.755,00	17/07/2019	<i>Missione inclusione: giovani e cittadini si attivano come Agenti 0011 per costruire città inclusive e sostenibili, aperte al dialogo con la comunità globale - AID 011482</i>
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)	COSV - Coordinamento delle Organizzazioni per il Servizio Volontario	€ 127.466,64	25/03/2019	<i>Rafforzamento della resilienza delle comunità rurali colpite dalla siccità causata da El Niño nei distretti di Lupane e Makoni, Zimbabwe - AID 10862</i>
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)	COSV - Coordinamento delle Organizzazioni per il Servizio Volontario	€ 19.400,64	26/03/2019	<i>Rafforzamento della resilienza delle comunità rurali colpite dalla siccità causata da El Niño nei distretti di Lupane e Makoni, Zimbabwe - AID 10862</i>
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)	COSV - Coordinamento delle Organizzazioni per il Servizio Volontario	€ 38.479,00	27/09/2019	<i>Rafforzamento della resilienza delle comunità rurali colpite dalla siccità causata da El Niño nei distretti di Lupane e Makoni, Zimbabwe - AID 10862</i>
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)	VIS - Volontariato Internazionale per lo Sviluppo	€ 29.175,07	06/12/2019	<i>Start your Business! Creazione di start-up, sviluppo di competenze tecniche e promozione socio-economica di giovani e donne vulnerabili in Palestina - AID 011867/VIS/TOC</i>
Regione Piemonte	Sede Regionale Acli Piemonte	€ 15.397,00	24/09/2019	<i>Oltre la Poverà - percorsi di inclusione sociale</i>
Regione Piemonte	Sede Regionale Acli Piemonte	€ 12.213,00	28/10/2019	<i>Oltre la Poverà - percorsi di inclusione sociale</i>
Unione Europea	Transparency International	€ 32.736,70	08/03/2019	<i>Integrity Pacts - Civil Control Mechanism for Safeguardin EU Funds, Phase II (IPACT)</i>
Unione Europea	Transparency International	€ 32.736,70	06/09/2019	<i>Integrity Pacts - Civil Control Mechanism for Safeguardin EU Funds, Phase II (IPACT)</i>
Unione Europea - SIDA (Swedish International Development Cooperation Agency)	Ibon International Foundation Inc.	€ 13.819,93	13/02/2019	<i>CPDE Annual Programme</i>

Unione Europea - SIDA (Swedish International Development Cooperation Agency)	Ibon International Foundation Inc.	€ 28.149,78	14/02/2019	CPDE Annual Programme
Unione Europea - SIDA (Swedish International Development Cooperation Agency)	Ibon International Foundation Inc.	€ 14.963,02	26/04/2019	CPDE Annual Programme
<b>TOTALE IMPORTI INCASSATI INDIRETTAMENTE DA ENTI PUBBLICI - ANNO 2019</b>		<b>€ 396.292,48</b>		

Dunque sinteticamente, nel 2019 sono stati incassati da enti pubblici complessivamente 5.204 Euro/000 (*direttamente* 4.807 Euro/000 e *indirettamente* 397 Euro/000 come indicato nelle due tabelle sopra). Solo una parte degli stessi è stata utilizzata nell'esercizio unitamente a quote di contributi pubblici incassati in esercizi precedenti, per un totale complessivo di 4.410 Euro/000, che sono rilevati come entrate di competenza dell'esercizio.

#### 1.4 Fondi per progetti finanziati

I fondi da partnership contrattuali costituiscono il 1,62% dei proventi, ammontano a 705 Euro/000 (887 Euro/000 al 31/12/2018) e provengono da donatori privati con i quali è stato siglato un accordo formale per il finanziamento di specifici progetti (fondazioni, grandi donatori, aziende).

Di seguito si riporta il dettaglio fondi per progetti finanziati di competenza del 2019 comparato con quanto indicato nel 2018.

Ente Donatore	Denominazione progetto	Status progetto	Quota di competenza 2019 Euro/000	Quota di competenza 2018 Euro/000
Impresa Sociale CON I BAMBINI	"OpenSPACE: Spazi di Partecipazione Attiva della Comunità Educante 2016-ADN-00166"	In corso	184	452
Banca Intesa San Paolo S.p.A.	"Pe.R.Co.rriere"	In corso	139	48
Zurich Foundation	"Lavoro di Squadra"	In corso	65	33
Fondazione Renato Corti	"Innovazione sociale per combattere la disoccupazione giovanile e aumentare la resilienza economica delle comunità dell'Area C della Cisgiordania"	In corso	61	-
Fondazione Renato Corti	"Palpa School Project: To enhance the quality of learning environment in Palpa District Nepal"	In corso	50	-
Fondazione Renato Corti	"Innovation – To Reduce poverty by diversifying sustainable income source for rural"	In corso	50	-

	<i>communities through community-based tourism"</i>			
Chiesa Valdese	<i>"Rafforzamento della risposta comunitaria alla violenza contro le donne nelle Province di Herat e Bamyán, Afghanistan (Fase II)"</i>	In corso	35	15
Fondazione CON IL SUD	<i>"Lavoro di Squadra - riattivazione di giovani NEET per l'inserimento socio-economico in due aree a rischio di Bari e Reggio Calabria"</i>	Concluso	34	34
Associazioni di Fondazioni e Casse di Risparmio Spa	<i>"Sisma Emilia: ricostruzione trasparente"</i>	In corso	16	6
Compagnia di San Paolo	<i>"Social goods: beni in relazione"</i>	Concluso	11	33
Varie compagnie telefoniche per SMS Solidale	<i>SMS 2018 progetti "Mozambico e Italia-OpenSpace"</i>	Concluso	11	18
Fondazione Cariplo	<i>"Povertà alimentare e food policy locali: percorsi di innovazione attraverso gli attori del cibo territoriali"</i>	Concluso	10	67
Charities Aid Foundations	<i>"Lavoro di Squadra - riattivazione di giovani NEET per l'inserimento socio-economico in due aree a rischio di Bari e Reggio Calabria"</i>	In corso	10	-
Fondazione Cariplo	<i>"Sviluppo sostenibile per i piccoli agricoltori delle aree semi aride del Brasile"</i>	In corso	10	-
Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo	<i>"Lavoro di Squadra"</i>	Concluso	8	-
Chiesa Valdese	<i>"Miglioramento della sicurezza alimentare per le comunità rurali più povere della regione di Maroodijeh (Somalia) attraverso il rafforzamento della resilienza e la promozione di un approccio agroecologico"</i>	In corso	8	12
Ufficio Pio Compagnia di San Paolo	<i>"Laboratorio uso del denaro 2018"</i>	Concluso	3	3
Fondazione Cassa di Risparmio di Mirandola	<i>"Laboratori sul monitoraggio civico"</i>	In corso	1	3
Varie compagnie telefoniche per SMS Solidale	<i>SMS 2017 "Ogni Giorno Eroi" a favore del Rwanda</i>	Concluso	-	67
Chiesa Valdese	<i>"Intervento d'emergenza a favore della popolazione Rohingya in fuga dal Myanmar al Bangladesh"</i>	Concluso	-	50
AGIRE – Agenzia Italiana Risposta Emergenze	<i>"Miglioramento della sicurezza alimentare per le comunità rurali più povere della regione di Maroodijeh (Somalia) attraverso il rafforzamento della resilienza e la promozione di un approccio agroecologico"</i>	Concluso	-	15

Fondazione Cassa di Risparmio di Torino	<i>"Ora facciamo i conti, col lavoro!"</i>	In corso	-	10
ActionAid USA	<i>Progetto Sis.M.I.CO. - Sistema di Monitoraggio Informazione Collaborazione</i>	Concluso	-	9
Chiesa Valdese	<i>"Rafforzamento della risposta comunitaria alla violenza contro le donne nelle Province di Herat e Bamyan, Afghanistan"</i>	Concluso	-	6
Varie compagnie telefoniche per SMS Solidale	<i>SMS 2016 - progetto in Etiopia</i>	Concluso	-	6
<b>TOTALE</b>			<b>705</b>	<b>887</b>

**Nota SMS Solidale 2019:** Nel periodo dal 01 Ottobre al 24 Novembre 2019, ActionAid ha lanciato la campagna di raccolta fondi con SMS Solidale, con l'obiettivo di continuare a finanziare le due iniziative già avviate nel 2018: un progetto in Mozambico per migliorare l'ambiente scolastico degli studenti delle scuole primarie di due distretti e un progetto in Italia, collegato con il progetto OpenSpace già in essere, volto a costruire comunità educative inclusive e responsabili per favorire la crescita formativa, culturale e l'empowerment dei pre-adolescenti.

Movimenti	TOTALE Euro/000
Campagna <b>SMS 2018</b> quota incassata nel 2018	18
Campagna <b>SMS 2018</b> quota incassata nel 2019	11
Campagna <b>SMS e Dreambook 2019</b> incassate nel 2019	24
Quota <b>SMS 2019</b> da incassare nel 2020	22
<b>TOTALE</b>	<b>75</b>

Per ulteriori informazioni si rimanda ai Conti d'Ordine a pag. 17 e Relazione di Missione a pag. 24 e 25.

### 1.5 Fondi "Cinque per Mille"

I fondi del 5 per mille, incassati a luglio 2019, ammontano a 1.741 Euro/000 ovvero il 4,01% del totale proventi. Tali fondi rappresentano la quota del "5 per mille 2017/redditi 2016" attribuita ad ActionAid sulla base di n. **45.153 preferenze** espresse in fase di dichiarazione dei redditi dai propri sostenitori.

L'organizzazione utilizza tali fondi per le attività di sensibilizzazione e mobilitazione a livello internazionale e nazionale per poter agire con maggiore efficacia sull'eliminazione delle cause di esclusione che generano disuguaglianze e squilibri di potere, nel mondo come in Italia.

In quest'ottica, le iniziative realizzate nel 2019 grazie ai fondi del 5 per mille si collocano in continuità con gli anni passati proseguendo: l'impegno dell'organizzazione nel lavoro di espansione della federazione internazionale; il rafforzamento dell'azione delle Basi e delle Entità locali di ActionAid sul territorio nazionale coinvolgendo gli attivisti in diverse attività; a realizzazione di iniziative nelle scuole volte a educare i più giovani in materia violenza di genere e promuovere la lotta alla povertà educativa, diritti delle donne e cittadinanza attiva alla realizzazione della quarta edizione del Festival della Partecipazione.

Come indicato dalla normativa, il rendiconto che illustra come sono stati spesi i fondi ricevuti dal “Cinque per Mille” viene pubblicato sul nostro sito istituzionale a distanza di tredici mesi dalla data di incasso delle somme. Il rendiconto dettagliato relativo all’impiego dei fondi incassati nel 2019 verrà pubblicato entro fine agosto 2020, fatta salva la possibilità di beneficiare della proroga dei termini di rendicontazione fino al 31 ottobre 2020, come previsto dalla legge di conversione del Decreto Legge Covid 19 - *Misure straordinarie per la tutela della salute e il sostegno all’economia*.

### 1.6 Fondi Generali

I fondi generali incassati nel 2019 sono pari a 1.179 Euro/000, rappresentano il 2,71% dei proventi totali ed incrementano di 444 Euro/000 rispetto al 31/12/2018 (735 Euro/000).

Costituiscono donazioni non vincolate all’origine di cui l’Associazione può disporre in modo flessibile, per realizzare quella parte delle proprie attività istituzionali non finanziate da fondi vincolati, per ampliare il proprio raggio d’azione con campagne di sensibilizzazione e mobilitazione sui temi di interesse dell’Associazione, nonché per garantire continuità negli interventi e mantenere gli impegni presi con i beneficiari e i sostenitori.

Si segnala che nei fondi generali confluiscono le donazioni ricevute in occasione di ricorrenze/festività, come ad esempio il periodo natalizio e quelle derivanti dalle iniziative promosse dagli attivisti sul territorio. Il conto accoglie anche il contributo ricevuto nel 2019 dall’Associazione ActionAid Switzerland, pari a 386 Euro/000, quale contributo per la mission della Federazione internazionale, e che l’Associazione italiana ha conseguentemente trasferito alla struttura internazionale nello stesso esercizio.

### 1.7 Lasciti Testamentari

Nel corso dell’esercizio 2019, le entrate derivanti da lasciti testamentari ammontano a 389 Euro/000 (203 Euro/000 al 31/12/2018), con un incremento di 186 Euro/000.

Gli importi incassati derivano dalla liquidazione di due polizze vita (113 Euro/000) e dalla vendita di tre appezzamenti di terreno ubicati a San Mauro Torinese (4 Euro/000) ricevuti in eredità nel 2015, e per la restante parte dagli accrediti per la liquidazione di sette legati.

Nella tabella qui di seguito è riepilogata la movimentazione delle pratiche testamentarie avviate e concluse nel corso del 2019:

Numeri di testamenti nei quali l’Associazione risulta beneficiaria	
Pratiche in essere al 31/12/2018	10
Pratiche avviate nel 2019	5
Pratiche chiuse con incasso nel 2019	3
<b>Pratiche in corso al 31/12/2019</b>	<b>12</b>

### 1.8 Dettaglio Fondi raccolti e il grado di vincolo della donazione

Nella tabella seguente si riporta, per ciascuna *categoria* di fondi raccolti, la *tipologia di intervento*, la *relazione con il donatore* e il *grado di vincolo* della donazione:

<b>1. Fondi per progetti a medio/lungo termine</b>				
<b>Categoria di fondi</b>	<b>Descrizione tipologia di intervento e relazione con il donatore</b>	<b>Grado di vincolo della donazione</b>	<b>Quota libera</b>	<b>TOTALE</b>
		80% di cui:		
<b>Fondi raccolti attraverso il Sostegno a Distanza</b>	Con il Sostegno a Distanza di un bambino <b>si sostiene tutta la sua comunità</b> , attraverso progetti a lungo termine che garantiscano uno sviluppo duraturo per tutte le famiglie. I progetti variano da zona a zona e da paese a paese poiché le priorità di intervento vengono decise dalle famiglie e dalle comunità insieme ad ActionAid e dipendono dall'effettiva situazione locale.	- 70% a beneficio della comunità del bambino;	20%	100%
		- 30% suddiviso tra lavoro a livello <i>nazionale, regionale e internazionale</i> (per es: campagne di sensibilizzazione e interventi di emergenza nel paese, costo sede regionale e amministrazione locale sponsorship, progetti al di fuori dal paese).		
<b>Fondi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Amico Paese"</b>	Un contributo continuativo aggiuntivo di 5 Euro mensili rispetto all'adozione a distanza ci permette di avere più fondi per sviluppare attività in tutto il paese in cui vive il bambino sostenuto e in particolare: attività di sensibilizzazione di istituzioni e governi ai problemi dei più poveri e attività a favore dei gruppi più emarginati. Il contributo non è destinato alla comunità del bambino, ma alla realizzazione di una più ampia gamma di attività svolte dall'organizzazione nel suo paese; è possibile diventare Amico Paese solo se si ha già un Sostegno a Distanza.			
		80% di cui:	20%	100%
		- 90% a progetti su tutto il territorio nazionale		
		- 10% per costi amministrativi		
<b>Fondi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Big Step"</b>	Viene proposto ai sostenitori di un'adozione a distanza che hanno compiuto il terzo anno di sostegno e ne esistono due differenti versioni. Con l'adozione a distanza di un bambino si sostiene una comunità, <b>grazie al Big Step si permette di</b>			
		a) 40%	a) 60%	100%

	<p><b>ampliare il raggio di azione in tutto il mondo.</b> Il consenso dei sostenitori interessati consente di utilizzare questa tipologia di donazione in modo più efficiente e più flessibile, riducendo la quota vincolata <i>all'origine</i> e aumentando la quota di fondi liberi: questi infatti sono disponibili ad esempio per far fronte alle sempre più numerose emergenze, per intervenire dove non è possibile operare attraverso il sostegno a distanza per motivi di instabilità (cfr situazioni di conflitto); ma anche per rafforzare le campagne di sensibilizzazione in Italia e a livello internazionale e per consentire di incrementare le potenzialità di intervento dell'organizzazione internazionale, anche con apertura di nuove sedi nel mondo.</p>	<p>b) 33% (secondo il grado di vincolo scelto dal sostenitore)</p>	<p>b) 67%</p>	<p>100%</p>
<p><b>Fondi generali per Programmi Paesi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Prossimo Passo"</b></p>	<p>Si tratta di fondi ricevuti con frequenza regolare, con una specifica preferenza solamente per il <b>Paese</b> di destinazione: sono dunque flessibili a livello nazionale nel Paese indicato e non limitati ad un'unica zona.</p>	<p>80%</p>	<p>20%</p>	<p>100%</p>
<p><b>Fondi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Amico ActionAid"</b></p>	<p>Un contributo continuativo per permettere all'organizzazione di sviluppare attività promozionale, di sensibilizzazione ed anche la realizzazione di programmi in aree di particolare fragilità sociale e agire contro povertà e discriminazione sia in Italia che all'estero .</p>	<p>-</p>	<p>100%</p>	<p>100%</p>
<p><b>Fondi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Azione Donna"</b></p>	<p>Sono donazioni ricevute regolarmente volte a finanziare progetti in Kenya, India, Cambogia e Brasile, cioè in quei paese dove ancora oggi donne e bambine sono maggiormente discriminate e subiscono violenze e soprusi.</p>	<p>a) 80% b) 70% c) 50% (secondo il grado di vincolo scelto dal sostenitore)</p>	<p>a) 20% b) 30% c) 50%</p>	<p>100% 100% 100%</p>

<b>Fondi raccolti per il progetto "L'Italia del Futuro"</b>	Si tratta di donazioni ricevute con frequenza regolare volte a finanziare una gamma di attività progettuali sul <b>territorio italiano</b> , partendo dalla collaborazione con un numero selezionato di <b>scuole</b> situate nelle aree dove l'organizzazione già lavora attraverso propri Referenti in coerenza con i temi dell'Associazione.			
		80%	20%	100%

## 2. Fondi per progetti a breve – medio termine

Categoria di fondi	Descrizione tipologia di intervento e relazione con il donatore	Grado di vincolo della donazione	Quota libera	TOTALE
<b>Fondi per progetti a breve termine (Aziende e Grandi Donatori)</b>	In questa categoria sono ricomprese tutte le donazioni destinate a <b>singoli progetti</b> che l'Associazione sostiene e promuove fra donatori del settore corporate e major donor.	70%		
		(salvo diverso e maggiore grado di vincolo imposto dal donatore)	30%	100%
<b>Fondi per la risposta alle Emergenze o specifici Appelli</b>	Si tratta di donazioni reperite attraverso il lancio di <b>Appelli</b> specifici in caso di <b>emergenze</b> quali catastrofi naturali: l'organizzazione italiana destina, attraverso il network internazionale, tali fondi agli aiuti umanitari definiti nello specifico progetto di intervento di emergenza e post emergenza, organizzato all'uopo dalla sede ActionAid locale più prossima all'area colpita secondo le specifiche necessità.	90%	10%	100%

## 3. Fondi da istituzioni pubbliche

Categoria di fondi	Descrizione tipologia di intervento e relazione con il donatore	Grado di vincolo della donazione	Quota libera	TOTALE
		100%	-	100%

<b>Fondi per progetti a breve-medio termine da istituzioni pubbliche (es. Ministero Affari Esteri, Unione Europea)</b>	In questa categoria sono comprese le donazioni effettuate da donatori istituzionali destinate a finanziare <b>specifici progetti</b> ; tali fondi si ottengono attraverso un fase di istruttoria da parte del donatore a fronte di una proposta progettuale.	(i fondi così reperiti sono interamente soggetti al vincolo imposto dal donatore, salvo eventuale riconoscimento marginale dei costi amministrativi)		
<b>4. Fondi da partnership contrattuali</b>				
<b>Categoria di fondi</b>	<b>Descrizione tipologia di intervento e relazione con il donatore</b>	<b>Grado di vincolo della donazione</b>	<b>Quota libera</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Fondi per progetti a breve-medio termine da partnership contrattuali (es. Fondazioni, SMS Solidale)</b>	In questa categoria sono comprese le donazioni destinate a <b>singoli progetti</b> che l'organizzazione decide di sostenere presentandoli a partner privati al fine di ottenere un co-finanziamento regolamentato da accordo formalizzato.	100%  (i fondi così reperiti sono interamente soggetti al vincolo imposto dal donatore, salvo eventuale riconoscimento marginale dei costi amministrativi)	-	100%
<b>5. Fondi 5 per Mille</b>				
<b>Categoria di fondi</b>	<b>Descrizione tipologia di intervento e relazione con il donatore</b>	<b>Grado di vincolo della donazione</b>	<b>Quota libera</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Fondi raccolti tramite la destinazione del 5x1000 Irpef in sede di dichiarazione dei redditi</b>	Si tratta dei fondi raccolti tramite la scelta di destinazione della quota del 5 per mille dell'Irpef, che vengono utilizzati per <b>specifici progetti</b> o <b>azioni</b> a livello internazionale e nazionale.	-	100% (soggetta a obbligo di rendicontazione)	100%
<b>6. Fondi Generali</b>				
<b>Categoria di fondi</b>	<b>Descrizione tipologia di intervento e relazione con il donatore</b>	<b>Grado di vincolo della donazione</b>	<b>Quota libera</b>	<b>TOTALE</b>

<b>Fondi generali derivanti da attività diversificate di raccolta fondi a livello nazionale e territoriale</b>	Si tratta di donazioni genericamente disposte a favore dell'Associazione, aderendo e contribuendo così in senso lato alla <i>mission</i> dell'organizzazione, non solo attraverso il lavoro di programma internazionale e nazionale (es.: campagna di sensibilizzazione sul diritto al cibo e contro lo spreco alimentare nelle scuole "Io Mangio Tutto"), ma anche quale garanzia di continuità della struttura organizzativa dell'Associazione e degli impegni presi sia con i beneficiari sia con i sostenitori.	-	100%	100%
<b>7. Lasciti Testamentari</b>				
<b>Categoria di fondi</b>	<b>Descrizione tipologia di intervento e relazione con il donatore</b>	<b>Grado di vincolo della donazione</b>	<b>Quota libera</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Fondi derivanti da successioni o donazioni</b>	In questa categoria sono compresi proventi derivanti dalla liquidazione di successioni o da cessione di immobili e beni mobili (es. titoli di stato, polizze vita, ecc...) pervenute a titolo di eredità o donazioni in memoria. Questi fondi contribuiscono al perseguimento degli obiettivi di <i>mission</i> dell'Associazione attraverso campagne di sensibilizzazione e mobilitazione sui temi del diritto al cibo, dei diritti delle donne e della giustizia sociale, su scala internazionale e nazionale.	-	100%	100%

Il grado di vincolo esprime la % di donazione che è specificatamente destinata alla realizzazione di un preciso progetto, già all'atto della raccolta (quota vincolata), ovvero la % che è invece liberamente utilizzabile (quota libera) per attuare anche altre attività rientranti nell'ambito istituzionale e nei piani strategici dell'organizzazione, incluso il sostentamento dell'organizzazione stessa, come pianificato di anno in anno nei budget approvati dagli organi statutari.

Nel 2019, il totale delle donazioni ricevute è costituito integralmente da proventi da attività tipiche (43.302 Euro/000), e risulta così composto:

### Fondi da Attività Tipiche nel 2019

Quota vincolata				Quota libera		TOTALE (*)	
Vincolata ai Programmi Paese	Vincolata ai Programmi in Italia	Totale quota vincolata		Euro/000	% sul totale proventi	Euro/000	% sul totale proventi
Euro/000	Euro/000	Euro/000	% sul totale proventi	Euro/000	% sul totale proventi	Euro/000	% sul totale proventi
18.739	2.249	20.988	45,78%	22.314	48,67%	43.302	96,58%

(\*) Il totale dei proventi dell'Associazione ammonta a 43.458 Euro/000 e comprendono anche proventi finanziari, patrimoniali e altri per 156 Euro/000 pari al 0,36% del totale proventi.

## 2. ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE

Nel corso dell'esercizio 2019 sono state impiegate risorse per 39.752 Euro/000 (41.005 Euro/000 nel 2018), complessivamente in diminuzione rispetto all'anno precedente del 3%, sostanzialmente in relazione alla componente degli oneri per programmi al Sud del Mondo, diminuita a causa della riduzione dei proventi regolari raccolti.

Gli oneri da attività tipiche sono suddivisi tra:

### 2.1 Oneri da attività ordinaria di promozione

Le spese relative all'attività di promozione e raccolta fondi nel 2019 ammontano complessivamente a 9.717 Euro/000 e rappresentano il 22% del totale delle risorse reperite, in aumento rispetto all'anno precedente del 6% (8.661 Euro/000 al 31/12/2017).

#### 2.1.1 Costi Diretti

I *costi diretti* rappresentano le spese sostenute per l'acquisto di beni e servizi relativi alle attività di promozione e raccolta fondi e risultano complessivamente pari a 7.669 Euro/000, in aumento rispetto all'anno precedente (7.216 Euro/000). Si è confermato il trend di aumento dei costi per queste attività volte all'acquisizione e alla fidelizzazione di sostenitori regolari e all'intensificazione dei contatti con i sostenitori.

Nella tabella si riporta il dettaglio delle spese dirette di promozione e raccolta fondi:

<b>COSTI DIRETTI ATTIVITA' DI PROMOZIONE E RACCOLTA FONDI</b>	<b>31/12/2019 Euro/000</b>	<b>31/12/2018 Euro/000</b>	<b>Variazione Assoluta</b>	<b>Variazione %</b>
Spese di Pubblicità	2.655	2.414	241	10%
Consulenze di marketing	526	481	44	9%
Dialogatori Face to Face	2.096	2.540	-444	-17%
Telemarketing	886	482	404	84%
Spese postali e di spedizione	295	279	17	6%
Direct mail e nostre pubblicazioni	259	345	-86	-25%
Contributi ad altre organizzazioni	0	28	-28	-100%
Commissioni SDD banca e posta	130	119	12	10%
Stampa materiale pubblicitario	531	317	214	67%
Viaggi in Italia e all'estero	89	89	1	1%
Canoni e servizi internet	128	86	42	49%
Quote associative networks	15	18	-3	-14%
Spese riunioni ed ospitalità	5	5	0	4%
Addestramento e formazione	1	4	-3	-81%
Assistenza informatica e manutenzione piattaforme digital	30	3	27	0%
Altre spese residue	22	7	15	206%
<b>TOTALE</b>	<b>7.669</b>	<b>7.216</b>	<b>453</b>	<b>6,28%</b>

Le principali voci di costo dirette si riferiscono a:

- » le **Spese di pubblicità** ammontano a 2.655 Euro/000 in aumento rispetto al 31/12/2018 di 241 Euro/000, per effetto della decisione di incrementare gli investimenti in spazi pubblicitari sui canali telematici e su altri nuovi mezzi di comunicazione.
- » le **Consulenze di marketing** ammontano a 526 Euro/000 ed è dettagliato nelle seguenti voci:

<b>Dettaglio Consulenze di marketing</b>	<b>31/12/2019 Euro/000</b>	<b>31/12/2018 Euro/000</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione %</b>
Consulenze professionali	237	257	-20	-8%
Collaborazioni occasionali	4	2	2	100%
Consulenze strategiche	79	58	21	36%
Fotografia e Produzione Video	106	70	36	51%
Grafica e design	64	26	38	146%
Interpreti e traduttori	3	5	-2	-40%
Analisi e Indagini di mercato	33	62	-29	-47%
Assistenza legale legata ad iniziative di fundraising	0	1	-1	-100%
<b>TOTALE</b>	<b>526</b>	<b>481</b>	<b>45</b>	<b>9%</b>

La voce complessivamente ha subito un aumento di 45 Euro/000, riflette l'andamento di espansione dei canali di promozione delle nostre attività.

- » la voce **Dialogatori Face to Face**, in diminuzione rispetto all'anno precedente, si riferisce all'investimento in campagne promozionali per il reclutamento di nuovi sostenitori in Italia, realizzate con il supporto di team di dialogatori Face-to-Face; il livello di spesa è direttamente proporzionale al numero di sostenitori attratti e fidelizzati nel periodo, e siccome i nuovi sostenitori del 2019 sono risultati inferiori a quelli fidelizzati nel 2018, la spesa consuntivata nell'esercizio è stata più contenuta dell'anno precedente.
- » la voce **Telemarketing** è stata quasi raddoppiata rispetto all'anno precedente in quanto si è puntato

alla riattivazione di ex donatori regolari e alla promozione di upgrade con altre forme di donazioni più stabili e regolari;

- » le **Commissioni bancarie e postali** sugli SDD (Sepa Direct Debit) ammontano a 130 Euro/000 in aumento rispetto all'anno precedente dovuto al maggior numero di presentazione di SDD all'incasso;
- » la **Stampa del materiale pubblicitario**, 531 Euro/000 in totale (nel 2018 ammontavano a 317 Euro/000) in merito al materiale informativo inviato ai donatori e campagne di sensibilizzazione cartacee;
- » le **Spese per Viaggi in Italia e all'estero** pari a 89 Euro/000, comprendono le spese per i viaggi necessari per la produzione dei video da condividere sul web e alle missioni e trasferte con finalità di raccolta di materiale foto/video e testimonianze dei progetti.

### 2.1.2 Costo del personale

Questa voce comprende il **costo del personale** coinvolto direttamente **nell'attività di raccolta fondi**. Per l'esercizio 2019 l'importo è pari a 2.049 Euro/000 in aumento di 94 Euro/000 rispetto al 31 dicembre 2018. Tale incremento è il risultato dell'effetto combinato di una razionalizzazione del numero di risorse impiegate (-1,9 risorse equivalenti a tempo pieno rispetto al 2019) e dell'aumento della professionalizzazione delle risorse impiegate in quest'area, con conseguente innalzamento del loro costo medio pro-capite (§ commento pag. 47 relativo alla movimentazione dello staff).

Tra i costi del personale direttamente connesso alle attività di raccolta fondi, vengono ricompresi i costi relativi allo staff che si occupa di innovazione strategica e della relazione con i sostenitori: risorse professionali in grado a ricorrere ad approcci e strumenti innovativi per migliorare l'esperienza del rapporto tra associazione e sostenitori, garantendo assistenza efficiente e relazione interattiva con ActionAid, sono fondamentali ai fini della realizzazione dei risultati organizzativi, in particolare per gli aspetti della raccolta fondi.

### 2.2 Oneri per Programmi nel Sud del mondo

Gli **Oneri per Programmi nel Sud del mondo** sono pari a 18.739 Euro/000 e corrispondono alla quota vincolata dei fondi raccolti: tali somme sono destinate alla realizzazione di progetti nei Paesi in cui opera il network ActionAid. Gli stessi fondi vengono trasferiti al network ActionAid attraverso la funzione di Tesoreria internazionale o direttamente ai singoli Paesi seguendo esattamente le finalità dettate dalla categoria di fondi raccolti e dal grado di vincolo della raccolta stessa, rispettivamente attraverso il sostegno a distanza, altre forme di sostegno specifiche o per progetti finanziati ad hoc. (§ paragrafo 1.8)

Dal punto di vista dell'allocazione geografica dei fondi 2019 per i programmi nel Sud del mondo, il 57% è stato destinato all'**Africa** (10.708 Euro/000), il 32% in **Asia** (5.980 Euro/000) e l'11% in **America Latina** (2.051 Euro/000).

Segue il dettaglio dell'allocazione effettuata nel corso dell'esercizio dei fondi **vincolati** per programmi nel Sud del mondo, suddiviso per organizzazioni del network ActionAid beneficiarie:

ONERI PER PROGRAMMI NEL SUD DEL MONDO	Euro/000
AA India	1.653
AA Kenya	1.144
AA Brasile	1.129
AA Etiopia	1.013
AA Bangladesh	1.002
AA Malawi	969
AA Nigeria	931
AA Cambogia	815
AA Zimbabwe	705
AA Tanzania	684
AA Ghana	668
AA Palestina	650
AA Guatemala	640
AA Nepal	600
AA Somaliland	589
AA Uganda	483
AA Mozambico	479
AA Rwanda	473
AA Vietnam	471
AA Senegal	467
AA Zambia	414
AA Afghanistan	407
AA Myanmar	376
AA Gambia	310
AA Sud Africa	284
AA Haiti & Repubblica Dominicana	282
AA Sierra Leone	281
AA Burundi	276
AA Congo	250
AA Liberia	235
Actionaid International	52
AA Indonesia	5
<b>TOTALE COMPLESSIVO FONDI VINCOLATI NEI PROGRAMMI PAESI NEL 2019</b>	<b>18.739</b>

### 2.3 Oneri per programmi nazionali ed europei

Nel corso dell'esercizio sono state realizzate attività programmatiche in Italia e in Europa per un valore complessivo di 6.321 Euro/000, contro i 6.239 Euro/000 del 31/12/2018 (+1%), si conferma pertanto il trend degli ultimi anni dove si è posta maggior attenzione sui programmi nazionali e europei.

Tali spese sono finanziate da:

- *fondi vincolati* per 2.249 Euro/000;
- *fondi liberi* per 4.072 Euro/000.

Qui di seguito si illustra nel dettaglio le voci di costo relative (*costi diretti* e *costi del personale*).

#### 2.3.1 Costi Diretti

I costi diretti, alla data di chiusura dell'esercizio ammontano a 3.181 Euro/000, contro 3.391 Euro/000

dell'esercizio 2018.

All'interno di questa voce sono contenute le spese relative alle attività di programma svolte in Italia e in Europa.

Nella tabella sottostante si riepilogano le spese per natura:

<b>COSTI DIRETTI ATTIVITA' DI PROGRAMMA</b>	<b>31/12/2019 Euro/000</b>	<b>31/12/2018 Euro/000</b>	<b>Variazione Assoluta</b>	<b>Variazione %</b>
Consulenze di comunicazione	221	183	38	21%
Consulenze e spese di programma	533	587	-54	-9%
Contributi per programmi	1160	1499	-339	-23%
Acq. Spazi di comunicazione e	177	269	-92	-34%
Viaggi in Italia e all'estero	518	490	28	6%
Quote di spese generali imputabili a progetti finanziati da fondi vincolati	217	118	99	84%
Stampa e produzione materiale promozionale	35	48	-13	-28%
Quote associative networks	25	27	-2	-7%
Abbonamenti, libri, pubblicazioni	36	36	0	1%
Ricerche e indagini di mercato	76	26	50	191%
Spese per riunioni e ospitalità	72	51	21	40%
Direct mailing e spese spedizioni	11	1	10	996%
Canoni noleggio vari	65	47	18	37%
Beni e servizi durevoli	0	1	-1	100%
Altre spese varie	35	8	27	338%
<b>TOTALE</b>	<b>3.181</b>	<b>3.391</b>	<b>-210</b>	<b>-6%</b>

Di seguito è riepilogata la composizione e le principali variazioni dei costi diretti:

- » le **Consulenze di comunicazione** pari a 221 Euro/000 sono aumentate rispetto all'anno precedente e si sono concentrate specialmente sul restyling del sito internet [www.actionaid.it](http://www.actionaid.it) e di altre piattaforme web utilizzate ad hoc per i progetti;
- » la voce **Consulenze e spese di programma** è leggermente diminuita rispetto all'anno precedente, del 9%, mostrando una variazione altalenante nelle voci come mostrato in tabella:

Dettaglio Consulenze e spese di programma	31/12/2019	31/12/2018	Variazione assoluta	Variazione %
	Euro/000	Euro/000		
Consulenze professionali	321	256	65	26%
Consulenze legali	7	1	6	606%
Collaborazioni occasionali	22	53	-31	-59%
Audit di progetti	25	14	11	80%
Interpreti e traduttori	11	16	-5	-33%
Fotografia e produzioni video	70	82	-12	-15%
Grafica e design	10	25	-15	-61%
Consulenze educative	29	34	-5	-16%
Campagna promozionale progetto	0	58	-58	-100%
Spese per servizi vari	39	48	-9	-19%
<b>TOTALE</b>	<b>533</b>	<b>587</b>	<b>-54</b>	<b>-9%</b>

Si evidenzia: un aumento delle consulenze professionali che a vario titolo ci supportano nell'attività sui progetti e che sono nostri collaboratori nello sviluppo dei progetti con un focus particolare di consulenza per un'attività in Sahel ; un aumento dei costi di audit di progetto legato al numero di progetti in essere e al status di avanzamento dei lavori; le campagne promozionali sui progetti sono state effettuate con un minore impatto economico e pertanto non si è provveduto a evidenziarle in una voce a parte ma i costi vari sono ricompresi nelle altre voci di costo;

- » **i Contributi per programmi in Italia e in Europa** ammontano a 1.160 Euro/000 e sono relativi a contributi ad altre organizzazioni per progetti finanziati da donatori ufficiali in Italia, Europa e nel resto del mondo e a contributi per il sostegno di iniziative speciali in linea con la missione dell'organizzazione.

Di seguito si riporta il dettaglio dei progetti svolti nel 2019 in collaborazione o partnership con altri partner, indicando il nome del partner se è unico per il singolo progetto oppure il numero dei partner se il progetto è svolto in collaborazione con più enti:

#### Dettaglio contributi erogati ad altre organizzazioni ed enti pubblici 2019

Denominazione Ente	Motivazione Erogazione	Euro/000
Partner coinvolti n. 6	Contributo progetto "WE-GO! 2"	186
Fondazione Realizza il Cambiamento	Contributo per attività istituzionale ai progetti New Horizon, Sis.M.I.Co., Italia del Futuro e Call For Ideas	170
Partner coinvolti n. 4	Contributo progetto "Youth For Love"	141
Partner coinvolti n. 5	Contributo progetto "OpenSPACE: Spazi di Partecipazione Attiva della Comunità Educante 2016-ADN-00166"	133
Partner coinvolti n. 12	Contributo progetto "Narrazioni positive della cooperazione: cittadini, società civile e decisori politici si attivano sui territori per costruire un nuovo dibattito pubblico sullo sviluppo sostenibile" - AID 011491	118
PSY + Onlus	Contributo progetto "Pe.R.Co.rriere"	93
Partner coinvolti n. 9	Contributo progetto "AGENTE 0011 - gli studenti delle scuole italiane si attivano sul territorio per città più sostenibili e inclusive (SDG11) e per un'Italia più responsabile verso l'agenda 2030 - AID 11034"	66

Partner coinvolti n. 5	Contributo progetto "Lavoro di Squadra" - finanziato da Fondazione CON IL SUD	45
Associazione Gruppo Abele O.N.L.U.S.	Contributo progetto "Integrity Pacts - Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds, Phase II" (IPACT)	37
Partner coinvolti n. 4	Contributo progetto "Povertà alimentare e food policy locali: percorsi di innovazione attraverso gli attori del cibo territoriali"	29
Gruppo Cooperativo CGM	Contributo progetto "Innovazione sociale per combattere la disoccupazione giovanile e aumentare la resilienza economica delle comunità dell'Area C della Cisgiordania" - AID 011484	25
Partner coinvolti n. 12	Contributo progetto "Missione inclusione: giovani e cittadini si attivano come Agenti 0011 per costruire città inclusive e sostenibili, aperte al dialogo con la comunità globale" AID 011482	20
Partner coinvolti n. 5	Contributo progetto "This Must Be The Place"	18
Partner coinvolti n. 3	Contributo progetto "Lavoro di Squadra" Il anno - finanziato da Zurich Foundation	14
Partner coinvolti n. 3	Contributo progetto "Lavoro di Squadra" - finanziato da Zurich Foundation	11
Vari partner	Contributi per progetti e ricerche	10
Fondazione OPENPOLIS	Contributo per realizzazione ricerca "Centri Italia 2019"	9
C.A.S.A. - Cosa Succede Se Abitiamo	Contributo progetto "Pratiche di Restanza - progetto pilota Welfare di comunità"	8
Associazione ZONA	Contributo realizzazione mostra UN CUT	5
Partner coinvolti n. 2	Contributo progetto "Donne Identità Lavoro" Milano	5
Comitato LUCHA ALLA CITTA'	Contributo attività istituzionale 2019	5
Gruppo Locale di Brescia	Contributo progetto "E tu di che talento sei?"	5
Associazione Cooperazione.Info	Contributo progetto "Open-Cooperazione"	4
Fondazione ADECCO	Contributo progetto "Donne Identità Lavoro"	2
<b>TOTALE</b>		<b>1.160</b>

- » le **Spese Viaggio in Italia e all'estero** si riferiscono principalmente alle spese per le visite svolte nell'anno per le missioni di monitoraggio dei progetti finanziati all'estero e sul territorio nazionale, alle spese connesse allo sviluppo dell'attivismo e del programma di radicamento territoriale, oltre alle spese per la partecipazione di riunioni, convegni, conferenze tecniche di policy, e incontri istituzionali in Italia e all'estero;
- » L'Associazione nel corso del 2019, ha versato **Quote Associative** ad associazioni di secondo livello per complessivi 25 Euro/000. Il lavoro in rete con altre organizzazioni, sia attraverso partnership stabili, sia collaborando di volta in volta su tematiche comuni, è ritenuto basilare per poter amplificare gli sforzi di ciascun ente nelle attività di sensibilizzazione su temi di importanza internazionale. (§ tabella parti correlate).

### 2.3.2 Costi del personale

I costi del **personale impiegato nei programmi e progetti italiani ed europei** ammontano a 3.139 Euro/000, contro 2.848 Euro/000 dell'esercizio 2018. L'aumento di 291 Euro/000 (+10%). Tale incremento è imputabile in parte all'aumento della professionalizzazione delle risorse impiegate in quest'area, con

conseguente innalzamento del loro costo medio pro-capite; in parte all'incremento del numero di risorse impiegate (+5,6 risorse equivalenti a tempo pieno rispetto al 2018) a seguito del completamento degli adeguamenti strutturali appositamente decisi per meglio realizzare gli obiettivi strategici della nuova Strategia Agorà 2028, in particolare per l'intensificarsi dell'attività di programma, e per progetti specifici finanziati da donatori istituzionali (§ commento pag. 47 relativo alla movimentazione dello staff).

## 2.4 Oneri per programmi al network internazionale

Nella voce "Oneri per programmi al network internazionale" sono inclusi i contributi di fondi liberi erogati nel corso dell'esercizio all'interno del network internazionale, coerentemente con quanto dichiarato in strategia Agorà 2018-2028, ActionAid è impegnata nello sviluppo della rete internazionale, supportando una crescita finanziaria equilibrata e sostenibile dell'organizzazione che permetta di ampliare la presenza di ActionAid e di assicurare un intervento integrato dei membri del network, nei vari paesi del mondo, per ottenere la giustizia sociale, l'uguaglianza di genere e l'eliminazione della povertà.

Nel corso dell'esercizio, in linea con quanto stabilito dagli accordi di affiliazione al network ActionAid, è stato erogato al Segretariato Internazionale un contributo pari a 4.964 Euro/000 per il supporto alle attività di lotta alla povertà e all'esclusione sociale su scala internazionale.

## 3. ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Nel 2019 sono stati spesi 3.616 Euro/000 (3.762 nel 2018) per gli oneri di gestione ed attività di supporto generale, sostanzialmente invariati rispetto all'anno precedente e un'incidenza degli stessi sul totale dei proventi del 8,32%.

### Costi di governance:

Nella voce Oneri di Supporto Generale sono ricompresi 248 Euro/000 di costi attribuibili alle attività di *corporate governance* dell'organizzazione: si intendono qui incluse le spese relative all'insieme di strumenti, regole, relazioni, processi e sistemi di controllo finalizzati ad una corretta ed efficiente gestione dell'organizzazione, ad esempio i costi per gli interventi della società di revisione, del collegio sindacale, dell'Organismo di Vigilanza, per le riunioni degli organi sociali, per l'ottemperanza ad adempimenti di legge, nonché il costo di tre dipendenti dedicati alla gestione di tali attività. Per contro, nessun emolumento è percepito dai membri del Consiglio Direttivo né dai Soci dell'associazione, in quanto le cariche sociali sono assunte a titolo volontario.

### 3.1 Costi diretti, pari a 1.786 Euro/000, composti dalle seguenti spese:

- » **Spese generali e per servizi** ammontano a 1.275 Euro/000 e risultano diminuite rispetto al 31/12/2018 di 144 Euro/000, con un'incidenza sul totale dei proventi pari al 2,93%.

Il dettaglio delle spese generali e per servizi è il seguente:

<b>SPESE GENERALI e PER SERVIZI ATTIVITA' DI SUPPORTO e GOVERNANCE</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione</b>
	<b>Euro/000</b>	<b>Euro/000</b>	<b>Assoluta</b>	<b>%</b>
Consulenze professionali, per servizi e Assistenza informatica	522	725	-202	-28%
Spese per ufficio	155	159	-4	-3%
Costo buoni pasto e spese diverse per staff	176	169	7	4%
Manutenzione Software, Hardware	2	2	0	-24%
Spese di viaggio Italia e all'estero	76	63	13	21%
Spese postali e per corrieri	9	16	-7	-43%
Costi addestramento e spese mediche staff	57	29	28	98%
Consulenze strategiche	0	0	0	0%
Spese per riunioni e ospitalità	16	8	8	105%
Assicurazioni	21	19	2	8%
Stampa materiali	11	7	3	42%
Canoni e servizi internet	200	195	5	2%
Cancelleria e materiale di consumo	31	27	4	16%
<b>TOTALE</b>	<b>1.275</b>	<b>1.420</b>	<b>-144</b>	<b>-10%</b>

- » Nelle **Consulenze professionali** sono imputate principalmente le spese relative ai servizi di assistenza amministrativa-fiscale per la gestione del personale, i compensi degli organi di controllo fatturati nel 2019, l'assistenza legale per le pratiche testamentarie, l'assistenza sullo sviluppo del nuovo database e della business intelligence, oltre all'assistenza sistemistica e di help desk svolto da consulenti esterni. Lo scostamento più rilevante in diminuzione si riferisce all'assistenza informatica e consulenza professionale specialistica per sviluppare il nuovo database e alle consulenze per l'adeguamento alla riforma del terzo settore.

<b>Dettaglio Consulenze di supporto</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
	<b>Euro/000</b>	<b>Euro/000</b>	<b>assoluta</b>	
Assistenza informatica	244	335	-91	-27%
Consulenze professionali	209	302	-93	-31%
Consulenze legali e notari	41	70	-29	-42%
Audit	29	18	11	61%
<b>TOTALE</b>	<b>522</b>	<b>725</b>	<b>-203</b>	<b>-28%</b>

- » Gli **acquisti di beni e servizi durevoli** sono pari a 88 Euro/000 (190 Euro/000 nell'esercizio precedente) di cui 32 Euro/000 rappresentati dagli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e 57 Euro/000 sono ammortamenti di immobilizzazioni materiali. Come riportato nei criteri di valutazione (§ par.II) si precisa che le immobilizzazioni immateriali vengono totalmente ammortizzate nel corso dell'esercizio di acquisizione, ugualmente le immobilizzazioni materiali se inferiori a 7,5 Euro/000.
- » Le spese per **godimento di beni di terzi**, pari a 309 Euro/000, rappresentano la quota di spese sostenute con fondi liberi nel corso dell'esercizio per la locazione degli uffici di Milano e Roma pari complessivamente, spese per il servizio di facchinaggio e receptionist, leasing di macchine d'ufficio ed interventi di manutenzione negli uffici. Si segnala che la partecipazione di ActionAid a progetti finanziati ha permesso all'Associazione di vedersi riconosciute una quota di spese generali, inclusi i canoni di affitto, tra le spese coperte da fondi vincolati (vedi tabella riepilogo § 2.3.1 Costi diretti di programma), la quota assegnata risulta essere superiore a quanto riconosciuto nel 2018 pertanto risultano essere minori i costi di supporto a parità di spese effettuate;

- » Le **imposte e tasse**, pari a 31 Euro/000, si riferiscono all'assolvimento delle imposte dirette ed indirette, fra cui la tassa smaltimento rifiuti e quelle legate all'eredità di beni immobili.

Nel 2019, le imposte sul reddito includono l'IRAP di competenza dell'esercizio, relativamente al personale impiegato nella sede di Roma che si è stimato essere pari a 27 Euro/000. In virtù dell'esenzione originariamente stabilita a favore delle ONLUS dall'art.1, commi 7-9, della Legge Regione Lombardia 18 dicembre 2001, n.27, poi confermata dall'art.77 Legge Regione Lombardia 14 Luglio 2003, n.10, non è dovuta l'IRAP riferibile al personale impiegato nell'ufficio di Milano.

### 3.2 Costi del Personale

Questa voce include il costo di **dipendenti e collaboratori delle funzioni c.d. di supporto** quali amministrazione, controllo di gestione, assistenza e coordinamento di governance, risorse umane, servizi generali e informatici. Il costo del personale dedicato ad attività di supporto ammonta complessivamente a 1.830 Euro/000 (1.621 Euro/000 nel 2018) e l'incidenza percentuale sul totale dei proventi è pari al 4,21% leggermente più elevato rispetto all'esercizio precedente. Tale incremento è principalmente imputabile al maggior numero di risorse impiegate (+3,5 risorse equivalenti a tempo pieno rispetto al 2018) a seguito del completamento degli adeguamenti strutturali appositamente decisi per meglio realizzare gli obiettivi strategici della nuova Strategia Agorà 2028, in particolare consolidando alcuni ruoli di presidio per il monitoraggio dei flussi operativi e dell'avanzamento nell'implementazione della strategia.

#### STAFF: MOVIMENTAZIONE ED INCIDENZA 2013-2019

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Personale all'1/1	98	105	111	109	136	125	143
Ingressi	18	19	28	48	32	52	20
Uscite/Dimissioni	-11	-13	-30	-21	-43	-34	-32
<b>N. Personale in forza al 31/12</b>	<b>105</b>	<b>111</b>	<b>109</b>	<b>136</b>	<b>125</b>	<b>143</b>	<b>131</b>
<i>N. FTE (equivalenti a tempo pieno nell'anno)</i>	<i>100</i>	<i>105</i>	<i>111</i>	<i>119</i>	<i>132</i>	<i>130</i>	<i>138</i>
<b>Costo annuo €000</b>	<b>4.214</b>	<b>4.550</b>	<b>4.868</b>	<b>5.364</b>	<b>5.770</b>	<b>6.423</b>	<b>7.018</b>
<b>% STAFF su totale entrate:</b>	<b>8,63%</b>	<b>9,35%</b>	<b>10,19%</b>	<b>11,17%</b>	<b>12,59%</b>	<b>14,33%</b>	<b>16,15%</b>
<i>staff di fundraising</i>	<i>2,80%</i>	<i>3,08%</i>	<i>3,33%</i>	<i>3,40%</i>	<i>3,92%</i>	<i>4,36%</i>	<i>4,71%</i>
<i>staff di supporto</i>	<i>2,56%</i>	<i>2,74%</i>	<i>2,86%</i>	<i>3,07%</i>	<i>3,10%</i>	<i>3,62%</i>	<i>4,21%</i>
<i>staff di programma</i>	<i>3,26%</i>	<i>3,54%</i>	<i>4,00%</i>	<i>4,71%</i>	<i>5,56%</i>	<i>6,35%</i>	<i>7,22%</i>

Nel 2018 l'Associazione ha cambiato completamente la sua struttura organizzativa per perseguire gli obiettivi decisi dalla nuova strategia Agorà 2018-2018. Attualmente la struttura è suddivisa in tre Cluster poi costituiti da Dipartimenti/Uffici e ogni Dipartimento suddiviso in Unità:

- Cluster 1 Markets Development & Expansion: si occupa di mobilitare risorse a livello internazionale, raccoglie fondi e li redistribuisce ai programmi/progetti che realizzano la missione dell'organizzazione;
- Cluster 2 Citizenship, Programmes Development and Sustainability: si occupa della realizzazione dei programmi e dell'impegno civico in Italia ed Europa, inoltre disegna, finanzia ed esegue direttamente programmi in Italia;
- Cluster 3 Segretariato Generale: raggruppa le funzioni di supporto strategico, la comunicazione esterna e coadiuva gli altri due Cluster. Sono inserite in questo Cluster le funzioni di Compliance Manager e il Segretario Generale Aggiunto alle Relazioni Istituzionali.

Il costo del personale complessivo passa da 6.423 Euro/000 del 2017 a 7.018 Euro/000 del 2018 con un incremento di 597 Euro/000, che trova giustificazione nelle seguenti cause: da un lato l'aumento del numero delle risorse impiegate in corso d'anno specialmente in relazione a quelle dedicate alla progettazione ed implementazione dei progetti finanziati da fondi istituzionali e attraverso partnership contrattuali con grandi donatori; e dall'altro l'aumento del costo medio pro-capite, come di seguito spiegato. L'entrata nel periodo della strategia Agorà 2028 ha infatti richiesto sin dallo scorso anno la ridefinizione della struttura dell'organico per adeguarla a nuovi e sfidanti obiettivi, il che ha portato all'inserimento di diverse professionalità con competenze specifiche e anche un certo incremento nel numero dello staff medesimo. La maggiore professionalizzazione e la responsabilizzazione diffusa hanno portato come conseguenza l'innalzamento del costo medio pro-capite dello staff in forza. Inoltre l'aumento delle attività, specialmente quelle progettuali, ha coinvolto un numero maggiore di risorse dedicate. A fronte di un numero di dipendenti e collaboratori pari a 131 unità rilevati a fine anno, la forza lavoro complessiva nell'anno è stata pari a 138 risorse equivalenti a tempo pieno (*Full Time Equivalent*), contro 130 a fine 2018.

#### 4. PROVENTI E ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI

##### 4.1 Proventi finanziari e patrimoniali

In questa categoria sono ricompresi i proventi derivanti dalla gestione finanziaria e patrimoniale dell'Associazione per un totale di 4 Euro/000, contro i 6 Euro/000 dell'esercizio precedente.

Nella tabella si riporta il dettaglio dei proventi finanziari e patrimoniali:

TIPOLOGIA di PROVENTI FINANZIARI e PATRIMONIALI	31/12/2019 Euro/000	31/12/2018 Euro/000
Interessi attivi bancari e postali	-	2
Interessi su titoli di stato	4	4
<b>TOTALE</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

I **proventi finanziari** pari a 6 Euro/000 sono costituiti esclusivamente dagli interessi attivi maturati sugli investimenti finanziari (BTP).

L'Associazione applica una policy sugli investimenti finanziari, riferiti ad eventuali eccedenze di liquidità temporanee, che prevede i seguenti parametri:

- Orizzonte temporale di breve termine,
- Sicurezza del capitale investito,
- Investimenti in prodotti etici.

Oltre ai proventi finanziari realizzati, si evidenzia come la valutazione delle attività finanziarie a valori di mercato al 31 dicembre 2019, faccia rilevare anche delle plusvalenze latenti sulle quote del Fondo Etica SGR per circa 121 Euro/000, le quali non vengono contabilizzate fino alla effettiva realizzazione, nel rispetto del principio della prudenza.

##### 4.2 Oneri Finanziari e Patrimoniali

Gli oneri finanziari e patrimoniali ammontano a 46 Euro/000 in linea rispetto all'esercizio precedente e rappresentano **spese e commissioni bancarie e postali** addebitate all'Associazione per la gestione dei conti bancari e postali per 45 Euro/000 e **altri oneri finanziari** per 1 Euro/000.

## 5. ALTRI PROVENTI E ONERI

### 5.1 Proventi diversi

Questa voce è costituita da componenti positive di reddito derivanti da esercizi precedenti ma rilevate nel 2019, per un totale di 153 Euro/000 (156 Euro/000 nel 2018), derivanti da:

- 39 Euro/000 rappresenta lo storno del fondo di svalutazione crediti stanziato nel 2016, la quota stornata è pari alle rate che sono previste all'incasso per l'anno 2020, in via prudenziale e in continuità con l'anno precedente;
- 114 Euro/000 sono relativi a costi erroneamente stanziati negli anni precedenti oppure a rettifiche di costi contabilizzati avvenuti successivamente alla chiusura del bilancio 2018.

### 5.2 Oneri diversi

Gli oneri diversi, pari a 126 Euro/000 (61 Euro/000 nel 2018), comprendono costi di competenza di altri esercizi non stanziati nel corretto anno in quanto non erano disponibili le informazioni al momento della definizione del bilancio.

## 6. RISULTATO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO

Alla conclusione del 2019, il risultato gestionale relativo all'attività propria dell'Associazione evidenzia un disavanzo negativo di gestione 72 Euro/000 derivanti dai proventi e oneri tipici dell'attività dell'Associazione.

### 6.1 Utilizzo programmato di risorse per sviluppi internazionali

Nel corso dell'esercizio si è dato seguito alla decisione degli organi associativi di investire fondi a titolo di contributi al progetto di ampliamento della presenza di ActionAid nel mondo e di potenziamento delle attività di raccolta fondi: nello specifico i contributi hanno interessato le attività di fundraising dell'associazione Alianza por la Solidaridad, associata alla Federazione ActionAid in Spagna dal 2018, con l'obiettivo che l'organizzazione locale possa in futuro autofinanziarsi e contribuire ai programmi internazionali, riducendo anche la sua dipendenza economica dai donatori istituzionali. Per supportare la federazione internazionale sono dunque stati spesi fondi dedicati complessivamente pari a 524 Euro/000, sia erogando un contributo specifico, sia dedicando tempo e risorse italiane al progetto, come di seguito riportato:

<b>Alianza por la Solidaridad - AA Spain</b>	
Trasferimenti diretti al Paese	500
Spese sostenute da AA Italia	24
<b>TOTALE SPESE PROGETTO</b>	<b>524</b>

## 7. RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il risultato d'esercizio dell'Associazione al 31 dicembre 2019 evidenzia quindi un disavanzo negativo pari a 595.435 Euro.

Il disavanzo dell'esercizio è ottenuto deducendo dal totale delle entrate dell'anno le spese di competenza per ciò che è stato destinato alla realizzazione degli scopi istituzionali, legati al lavoro di missione, gli oneri per la gestione della struttura, nonché le uscite derivanti dagli utilizzi programmati, per permettere la realizzazione di iniziative internazionali: a tale scopo l'associazione ha infatti attinto non solo ai fondi reperiti nell'esercizio ma anche alle riserve di fondi liberi accumulati in precedenti periodi. Il disavanzo di gestione era stato programmato in fase di pianificazione ed approvato dagli organi di governance, e a consuntivo è risultato più contenuto del previsto.

Si propone che, con decisione dell'Assemblea contestuale all'approvazione del presente bilancio, il disavanzo dell'esercizio pari a **595.435 Euro** venga coperto dalla riserva di fondi liberi generata negli anni precedenti.

## ALTRE INFORMAZIONI

I componenti degli organi statutari di ActionAid, Soci e Consiglieri, partecipano alla governance dell'organizzazione a titolo gratuito e non percepiscono alcun compenso.

Nel corso del 2019, tanti personaggi pubblici hanno dato sostegno alle campagne di sensibilizzazione e raccolta fondi, visitando i nostri progetti in Italia o all'estero, partecipando ad eventi e sostenendo i valori dell'Organizzazione. Ringraziamo di cuore chi ha scelto di dare il proprio tempo e impegno a titolo gratuito per un mondo più equo e più giusto: The Jackal, Canesecco, I Pozzolis, Zerocalcare, Gianluca Costantini, Francesco Mandelli, Amanda Sandrelli, Lunetta Savino, Michela Murgia, Chiara Tagliaferri, Giulia Blasi, Aurora Ruffino, Cristiana dell'Anna, Flora Canto, Samuel Peron, Tania Bambaci, Luca Ward, Cristina Bowerman, Tuono Pettitato, Giulia Sagramola, Takoua Ben Mohamed, Sara Colaone.

Si informa che l'Associazione ha adottato il *Documento di Valutazione dei Rischi (DVR)* corredato del piano di miglioramento della sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, secondo quanto previsto dalla L.626/94 e dal D. Lgs.81/2008.

Actionaid ha adottato il **Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e il Codice Etico** (ai sensi del D.Lgs. 231/01) e si è dotata di un *Organismo di Vigilanza (ODV)* monocratico<sup>2</sup> al quale è affidato il compito di tutelare il funzionamento e l'osservanza del Modello, nonché di curarne l'aggiornamento. ActionAid assicura al proprio ODV adeguata dotazione di personale e di materiali, nonché adeguate risorse finanziarie. L'ODV dispone dunque di un appropriato budget che impiega in piena autonomia sia nella sua attività ordinaria sia in audit specialistici, rendicontando puntualmente le spese sostenute.

---

<sup>2</sup> A fine 2019 il Consiglio Direttivo ha deliberato di ampliare la composizione dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs.231/01 alla scadenza dell'attuale mandato dell'ODV, passando da una composizione monocratica a una forma plurisoggettiva per gli anni 2020-2022.

Inoltre, allo scopo di monitorare costantemente il trattamento dei dati personali effettuato per l'esecuzione delle attività routinarie e occasionali previste dal proprio Statuto, ActionAid è conforme al Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento generale sulla protezione dei dati "GDPR").

Presentata all'Assemblea dei Soci del 13 giugno 2020.